



Smart decisions. Lasting value.

**АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО
ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ
«ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»**

**ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ та
ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ
ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 грудня 2025 року
та
ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА**

AC Crowe Ukraine

04210 м. Київ, Україна
Оболонська набережна, буд. 33
тел: +38 044 391 3003
office@crowe-ac.com.ua

Audit / Tax / Advisory



ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Баланс (Звіт про фінансовий стан) на 31.12.2025

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за 2025 рік

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом) за 2025 рік

Звіт про власний капітал за 2025 рік

Звіт про власний капітал за 2024 рік

Примітки до фінансової звітності

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ
Акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку
«Зроблено в Україні» за 2025 рік

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ТОВАРИСТВО

Повна назва: Акціонерне товариство «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні».

Попередня назва: Акціонерне товариство «Національний фонд інвестицій України»

Дата створення: **08.02.2022 року.**

Місцезнаходження: 01008, м. Київ, вул. Грушевського Михайла, будинок 12/2

Основний вид економічної діяльності: 64.30 Трасти, фонди та подібні фінансові суб'єкти.

Статутний капітал: 100 000 000 (сто мільйонів) гривень.

Структура власності: 100% акцій належать державі в особі Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України.

Кількість акцій: 100 000 простих іменних акцій номінальною вартістю 1 000 гривень кожна.

2. ВІДОМОСТІ:

1)	Посилання на кодекс корпоративного управління у публічному доступі;	Наказ Мінекономіки від 21.11.2024 року № 26311 «Про застосування акціонерним товариством «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні» Кодексу корпоративного управління» посилання на текст https://agency.madeinukraine.gov.ua/compliance
2)	застосування положень кодексу корпоративного управління	Відхилення відсутні
3)	інформація про проведені загальні збори акціонерів (учасників)	У 2025 році загальні збори проводились 27.06.2025 року (наказ Мінекономіки від 27.06.2025 № 2771)
4)	Персональний склад виконавчого органу	Деталізація у Розділі 5

5)	Інформація про наявність корпоративного секретаря	Корпоративний секретар – відсутній.
6)	Опис систем внутрішнього контролю і управління ризиками	Система внутрішнього контролю та управління ризиками Товариства включає комплекс організаційних заходів і процедур для забезпечення ефективної діяльності, достовірності звітності та дотримання законодавства, які реалізуються через Загальні збори акціонерів, виконавчий орган (правління/або генеральний директор), головного бухгалтера, юридичний та інші структурні підрозділи відповідно до розподілу повноважень та відповідальності.
7)	Інформація про наявність затвердженої декларації схильності до ризиків емітента	Відсутня
8)	Перелік осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій емітента;	100 відсотків акцій належить державі в особі Міністерства економіки, довікілья та сільського господарства України
9)	обмеження прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах емітента;	Відсутні
10)	Порядок призначення та звільнення посадових осіб емітента	Визначається Статутом, Контрактами та діючим Законом України «Про акціонерні товариства»

11)	Повноваження посадових осіб емітента	Визначені Статутом та Контрактами
12)	винагорода членів виконавчого органу	Визначено у Звіті про винагороду виконавчого органу, що додається
13)	політика щодо розкриття інформації емітентом;	Відсутня
14)	Інформація про радника	Не призначено, інформація відсутня
15)	Інформація від суб'єкта аудиторської діяльності	Аудит фінансової звітності Товариства за 2025 рік проведено ТОВ «Аудиторська компанія «Кроу Україна» (код ЄДРПОУ 33833362). Аудитором проведено аналіз Звіту про корпоративне управління на предмет його узгодженості з фінансовою звітністю та вимогами Положення НКЦПФР. За результатами аудиту підтверджено достовірність наведених даних, про що зазначено у Звіті незалежного аудитора.

3. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

3.1. Органи управління

Відповідно до Статуту АТ «Зроблено в Україні», затвердженого наказом Мінекономіки від 20.06.2024 № 15156, органами управління визначено:

- **Загальні збори (Єдиний акціонер)** - вищий орган управління;
- **Наглядова рада** - колегіальний орган управління (не сформовано);
- **Правління** - виконавчий орган (в кількості 3 осіб згідно зі Статутом);
- **Голова правління** - одноособовий виконавчий орган.

Відповідно до Статуту АТ «Зроблено в Україні», затвердженого наказом Мінекономіки від 31.10.2025 № 973, органами управління визначено:

- **Загальні збори (Єдиний акціонер)** - вищий орган управління
- **Наглядова рада** - колегіальний орган управління (не сформовано)
- **Виконавчий орган (одноосібний)** - генеральний директор.

3.2. Орган контролю

Наглядова рада не була сформована, посада внутрішнього аудитора не запроваджена, підрозділ внутрішнього аудиту в Товаристві не утворено.

4. НАГЛЯДОВА РАДА

4.1. Склад та статус

Кількісний склад:

- відповідно до Статуту від 20.06.2024 № 15156 — 3 (три) особи;
- відповідно до Статуту від 31.10.2025 № 973 — 5 (п'ять) осіб.
- **Фактичний стан:** персональний склад наглядової ради у 2025 році не сформовано.
- **Положення про винагороду:** не затверджене; затвердження належить до виключної компетенції загальних зборів Товариства.

4.2. Компетенція та повноваження

Компетенції та повноваження Наглядової ради регулюються Статутом Товариства та Законом України «Про акціонерні товариства».

5. ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН ТА ЗМІНИ В КЕРІВНИЦТВІ

5.1. Персональний склад у 2025 році:

1. **Колобасва Марина Михайлівна** — В.о. голови правління (наказ Мінекономіки від 02.07.2024 № 15-П), поєднувала посаду головного бухгалтера.

2. **Бец Антон Юрійович** — Член правління (наказ Мінекономіки від 26.07.2024 № 19-П), В.о. голови правління (наказ АТ “Зроблено в Україні” від 22.04.2025 № 21-од.).

3. **Володіна Ольга Олегівна** — Голова правління (наказ Мінекономіки № 11П від 02.06.2025, Контракт з Володіною О.О. від 02.06.2025 № 2).

З 15.12.2025 обрана Генеральним директором у зв'язку зі зміною Статуту, затвердженого наказом Мінекономіки від 31.10.2025 № 973 та зміною структури управління (наказ Мінекономіки від 15.12.2025 № 22-П, Контракт з Володіною О.О. від 15.12.2025 № 3).

5.2. Статус виконавчого органу

- Фактичний склад: 2 особи у 2025 році, 1 особа з **25.07.2025**.
- Положення про винагороду: Не затверджене.

6. КАДРОВА ПОЛІТИКА ТА ОПЛАТА ПРАЦІ

6.1. Кадрова політика АТ «Зроблено в Україні» ґрунтується на принципах відкритості, законності та пріоритетності людського капіталу, з фокусом на довіру до працівників, розвиток самостійності, підтримку мотивації, планування потреб у персоналі та системну оцінку ефективності.

Реалізація кадрової політики забезпечується через комплекс взаємопов'язаних інструментів: кадрове планування, добір, адаптацію, розвиток, стимулювання та контроль результативності з урахуванням стратегічних цілей Товариства та впливу зовнішніх факторів.

Для забезпечення досягнення стратегічних цілей Товариства ключовими елементами управління кадровими ресурсами є:

залучення кваліфікованих працівників шляхом формування конкурентних умов праці та посилення бренду роботодавця;

розвиток крос-функціональної взаємодії через чіткий розподіл ролей, визначені процеси, ефективну організаційну структуру та системну внутрішню комунікацію;

підвищення залученості та відповідальності персоналу за спільний результат через управління цілями, підтримку культури результативності та узгодженість поведінки працівників із цінностями організації;

розвиток потенціалу працівників, формування інноваційного мислення та клієнтоорієнтованого підходу до взаємодії з учасниками державних програм.

Кадровий потенціал Товариства характеризується високим рівнем професійної підготовки: майже 100% працівників мають базову вищу освіту, а 34% - додаткову вищу освіту, що розширює компетенції персоналу, підвищує адаптивність до змін та формує основу для впровадження сучасних підходів до управління, цифровізації процесів і забезпечення стабільної операційної діяльності. Загалом кадровий склад є структурованим, кваліфікованим та орієнтованим на досягнення результату, що підсилює спроможність Товариства виконувати завдання в умовах високої відповідальності та динамічного зовнішнього середовища.

Для забезпечення залучення, адаптації та утримання кваліфікованих працівників, необхідних для виконання функцій адміністратора/агента державних програм та розвитку цифрових сервісів, АТ «Зроблено в Україні» визначає такі пріоритетні цілі та заходи:

- 1) Системна адаптація та швидке введення працівників у посаду
- 2) Розвиток корпоративної культури та внутрішньої комунікації
- 3) Інвестування в розвиток компетенцій та утримання експертизи
- 4) Посилення кадрового резерву та стабільності в умовах воєнного стану.

6.2. Штатна чисельність:

- Затверджена чисельність - **33 штатні одиниці** (згідно зі штатними розписами, погодженими Мінекономіки від 22.07.2024 та від 14.08.2025).
- Зміна чисельності: з **16.12.2025** затверджена чисельність становить - **32 штатні одиниці** (згідно зі штатним розписом, погодженим Мінекономіки від 10.12.2025).
- Фактична середньооблікова чисельність: у 2025 році склала - **18 осіб**.

6.3. Динаміка чисельності персоналу у 2025 році:

Місяць 2025 року	Кількість працівників (осіб)
Січень	22
Лютий	18
Березень	19
Квітень	19
Травень	18
Червень	19
Липень	19
Серпень	13
Вересень	14
Жовтень	15
Листопад	19
Грудень	18

6.4. Оплата праці:

- **Витрати на персонал**: середньорічні витрати на оплату праці одного працівника у звітному періоді склали - 523,1 тис. грн.
- **Склад показника**: сума зазначена до вирахування податків разом з нарахуванням ЄСВ.
- **Стан розрахунків**: прострочена заборгованість з оплати праці відсутня.

7. ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ

7.1. Нормативно-правова база

У своїй діяльності Товариство керується такими актами:

1. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР.
2. Закон України «Про акціонерні товариства» від 27.07.2022 № 2465-ІХ.

3. Закон України «Про управління об'єктами державної власності» від 21.09.2006 № 185-V.

4. Закон України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки» від 23.02.2006 № 3480-IV.

5. Закон України «Про запобігання корупції» від 14.10.2014 № 1700-VII.

6. Закон України «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів...» від 06.12.2019 № 361-IX.

7. Закон України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 № 922-VIII.

8. Постанова Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності».

7.2. Ключові установчі та розпорядчі документи

Даний перелік відображає спеціальний правовий статус Товариства та підстави для реалізації державних програм:

1. Указ Президента України від 19.03.2021 № 103 «Про національний фонд інвестицій».

2. Постанова КМУ від 22.09.2021 № 987 «Питання утворення акціонерного товариства «Національний фонд інвестицій України» (основоположний акт про створення).

3. Статут АТ «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні»:

- Редакція, затверджена наказом Мінекономіки від 20.06.2024 № 15156.
- **Нова редакція**, затверджена наказом Мінекономіки від 31.10.2025 № 973.

4. Наказ Мінекономіки від 21.11.2024 № 26311 щодо застосування Кодексу корпоративного управління.

5. Постанова КМУ від 20.08.2024 № 952 щодо реалізації проекту державної грошової допомоги («Національний кешбек»).

6. Постанова КМУ від 30.12.2025 № 1781 щодо впровадження інформаційної системи «Національний чек».

7. Постанова КМУ від 24.06.2022 № 739 «Деякі питання надання грантів для виробництв переробної промисловості».

8. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

8.1. Мета діяльності

Створення сприятливих умов для:

- Реалізації масштабних інвестиційних та соціально значущих проектів
- Розвитку міжнародного економічного співробітництва
- Зростання конкурентоспроможності України
- Отримання прибутку шляхом провадження підприємницької діяльності.

8.2. Ключові функції

- Залучення та концентрація фінансових ресурсів для інвестиційних проектів
- Фінансування та реалізація інвестиційних проектів
- Операції з цінними паперами
- Підтримка українських виробників
- Адміністрування державних програм підтримки бізнесу
- Ведення онлайн-сервісу "Зроблено в Україні" .

9. ВПЛИВ ОСОБЛИВИХ ОБСТАВИН НА ДІЯЛЬНІСТЬ ТОВАРИСТВА

9.1. Збройна агресія російської федерації та запровадження воєнного стану з 24 лютого 2022 року залишаються визначальними факторами, що впливають на стратегічне планування та щоденну роботу Товариства. Одними із основних проблем стали забезпечення безпеки працівників, вплив умов воєнного стану на пріоритети державного фінансування, управлінські рішення та посилення вимог до підзвітності й контролю, залежність від змін нормативно-правової бази, а це *ризики*:

- зміни пріоритетів та коригування або припинення експериментальних проектів;
- скорочення бюджетного фінансування та затримки з фінансуванням;
- нестабільність донорської підтримки;
- кіберзагрози та технологічні збої;
- жорстка регуляторна залежність у нормативно-правовому полі;
- необхідність постійних змін до підзаконних актів;
- ризики невідповідності ресурсів обсягу повноважень.

У звітному 2025 році Товариство продовжувало адаптувати свої бізнес-процеси до безпекових викликів.

Окремим викликом став дефіцит кваліфікованих кадрів (особливо дефіцит ІТ-фахівців), спричинений мобілізацією та міграційними процесами, що вимагало від менеджменту - змістити акцент на підтримку працівників, намагатися утримувати ринковий рівень зарплат, автоматизувати бізнес-процеси, запровадити електронний документообіг та обмін документами через систему СЕВ ОБВ, отримати статус критично важливого підприємства, бронювати працівників та оптимізувати їх функції.

Зокрема, було збережено можливість дистанційної (віддаленої) роботи для працівників та впроваджено гнучкі графіки роботи, що дозволило забезпечити безперервність критичних процесів.

Водночас воєнний стан спричинив певні обмеження:

через високі ризики було скориговано плани щодо прямих інвестиційних проектів, а вільні ліквідні кошти спрямовувалися у максимально безпечні

інструменти — державні облигації (ОВДП), що дозволило підтримати фінансову стабільність Товариства та державний бюджет.

9.2. Юридичне засвідчення форс-мажорних обставин

Товариство бере до уваги офіційне підтвердження Торгово-промислової палати України (лист від 28.02.2022), згідно з яким військова агресія визнана обставиною непереборної сили. Це є правовою підставою для оцінки виконання зобов'язань та ризиків у відносинах з контрагентами та державними органами.

9.3. Реалізація функцій агента експериментальних проектів

Важливою складовою звіту за 2025 рік є виконання Товариством функцій агента експериментального проекту згідно з Постановою Кабінету Міністрів України 20.08.2024 за № 952 «Про затверджено Порядок реалізації експериментального проекту щодо надання державної грошової допомоги покупцям товарів та послуг українського виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні» (далі –Порядок) .

У межах цього статусу Товариство виконує комплексний обсяг завдань:

1. Товариство опрацьовує звернення українських виробників щодо включення їхніх товарів до системи, аналізує ефективність надання допомоги та готує пропозиції до Мінекономіки щодо вдосконалення механізмів підтримки.

2. Товариство забезпечує стабільну роботу та розвиток інформаційної системи «Кешбек» «Зроблено в Україні», інформаційної системи «Національний чек» та вебпорталу «Зроблено в Україні»

3. Здійснюється адміністрування системи, що гарантує прозорість розподілу державної допомоги та захист інформації

4. Організовує електронну інформаційну взаємодію інформаційної системи з іншими державними електронними інформаційними ресурсами.

10. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

10.1. Ключові показники за 2025 рік

- Чистий прибуток: 97 тис. грн.
- Власний капітал: 111 462 тис. грн.
- Загальні активи: 119 054 тис. грн.
- Грошові кошти: 65 677 тис. грн.

10.2. Капітальні інвестиції

Загальний обсяг: 1 600 тис. грн., у тому числі:

- модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів, а саме послуги з розробки, оновлення, налаштування та технічної підтримки програмного забезпечення веб-сайту всеукраїнської економічної платформи «Зроблено в Україні»: 1 595 тис. грн

- інші необоротні матеріальні активи: 5 тис. грн.

11. ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

11.1. Оцінка поточного стану корпоративного управління

Аналіз системи корпоративного управління Товариства за звітний період свідчить про стадію активного формування ключових інституцій та нормативної бази. На кінець 2025 року стан управління характеризується наступними аспектами:

- Попри те, що Наглядова рада як ключовий орган контролю наразі перебуває у стані формування, Товариством закладено правовий фундамент для її створення. Зокрема, базою для цього є Наказ Мінекономіки від 01.08.2024 №19497, яким визначено принципи формування цього органу.

- Товариство впроваджує найкращих практик прозорості. Згідно з Наказом Мінекономіки від 21.11.2024 № 26311, у діяльності застосовується Кодекс корпоративного управління, затверджений НКЦПФР, включаючи сучасні вимоги Додатка з питань сталого розвитку (ESG).

- Констатується необхідність подальшої розробки та затвердження внутрішніх положень, що регулюють питання винагороди органів управління, для забезпечення повної відповідності стандартам корпоративного управління.

11.2. Пріоритетні заходи з удосконалення управління

З метою підвищення ефективності діяльності та забезпечення прозорості прийняття рішень, у наступному звітному періоді Товариство зосередиться на реалізації таких кроків:

1. Проведення процедур щодо формування та обрання повного складу Наглядової ради Товариства.

2. Розробка та подання на затвердження Загальним зборам положень про винагороду членів Наглядової ради та виконавчого органу.

3. Подальше впровадження механізмів внутрішнього контролю, зокрема Кодексу корпоративного управління.

11.3. Стратегічні цілі та вектори розвитку

Головною метою товариства як ключового оператора державних електронних сервісів підтримки українського виробництва та економічного відновлення України - є створення сприятливих умов для відновлення, модернізації та сталого зростання економіки України через підтримку національного виробника.

Місія Товариства полягає у формуванні сучасної, фахової, технологічної та прозорої системи, яка забезпечує максимальні можливості для розвитку вітчизняних виробників, сприяє добробуту та самореалізації громадян України, а також гарантує доступ до якісних послуг шляхом цифровізації, сервісного підходу, високих стандартів корпоративного управління та нульової толерантності до корупції.

Стратегія Товариства базується на поєднанні операційної стійкості та реалізації загальнодержавних економічних проектів:

- Підтримання безперервності та адаптивності системи корпоративного управління до викликів воєнного стану, забезпечення захисту активів та інтересів держави.

- Фокусування ресурсів на успішному адмініструванні програм «Зроблено в Україні», зокрема: проектів «Національний кешбек», інформаційної системи «Національний чек» та вебпортал «Зроблено в Україні»

- Виконання статутних завдань щодо залучення інвестицій та підтримки українських виробників як основи для відновлення економічного потенціалу країни

- інших програм платформи «Зроблено в Україні», а також виконання заходів щодо просування та комунікаційної підтримки платформи «Зроблено в Україні»

Стратегічні цілі Товариства визначають пріоритети та напрями діяльності Товариства, спрямовані на консолідацію зусиль задля перемоги України, післявоєнного відновлення економіки та забезпечення сталого розвитку державних механізмів підтримки українських виробників. Реалізація планів та цілей Товариства передбачають посилення ролі Товариства як інституційного оператора цифрових державних програм, що формують сприятливі умови для розвитку національного виробництва.

Генеральний директор

«20» квітня 2026 року



Ольга ВОЛОДИНА

Підприємство Акціонерне товариство "Агентство індустріального розвитку "Зроблено в Україні" Дата (рік, місяць, число) 2025 12 31
 Територія Київ за ЄДРПОУ 44479124
 Організаційно-правова форма господарювання Акціонерне товариство за КОПФГ 230
 Вид економічної діяльності Трасти, фонди та подібні фінансові суб'єкти за КВЕД 64.30
 Середня кількість працівників ² 18
 Адреса, телефон вулиця Грушевського Михайла, буд. 12/2, ПЕЧЕРСЬКИЙ р-н, м. КИЇВ, 01008, Україна -
 Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

КОДИ		
2025	12	31
44479124		
UA80000000000624772		
230		
64.30		

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2025** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	10 206	10 502
первісна вартість	1001	10 679	11 120
накопичена амортизація	1002	473	618
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	1 154
Основні засоби	1010	58	57
первісна вартість	1011	61	77
знос	1012	3	20
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	10 264	11 713
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	23	20
виробничі запаси	1101	23	20
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	-	330
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	36	3 555
з бюджетом	1135	1	5 230
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	1 886
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	6	11
Поточні фінансові інвестиції	1160	30 264	32 511
Гроші та їх еквіваленти	1165	71 329	65 677
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	71 329	65 677
Витрати майбутніх періодів	1170	1	1
Частка перестраховика у страхових резервах у тому числі в:	1180	-	-
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	6
Усього за розділом II	1195	101 660	107 341
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	111 924	119 054

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	100 000	100 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	10 000	10 000
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	483	485
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	897	977
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	111 380	111 462
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	43	6 388
розрахунками з бюджетом	1620	4	-
у тому числі з податку на прибуток	1621	4	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	28
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	496	1 175
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1	1
Усього за розділом III	1695	544	7 592
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	111 924	119 054

Керівник

Володіна О.О.

Головний бухгалтер

Стасюк Н.Ю.

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство **Акціонерне товариство "Агентство індустріального розвитку
"Зроблено в Україні"**

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	12	31
44479124		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за **Рік 2025** р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	994	-
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	2011	-	-
<i>премії, передані у перестраховання</i>	2012	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(-)	(-)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	994	-
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	29 894	-
у тому числі:	2121	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	-	-
<i>дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування</i>	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(47 897)	(23 207)
Витрати на збут	2150	(-)	(-)
Інші операційні витрати	2180	(180)	(-)
у тому числі:	2181	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(17 189)	(23 207)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	12 534	14 135
Інші доходи	2240	4 774	9 095
у тому числі:	2241	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	119	23
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(22)	(4)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	97	19
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	97	19

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	129	44
Витрати на оплату праці	2505	20 220	11 782
Відрахування на соціальні заходи	2510	3 955	1 792
Амортизація	2515	1 591	475
Інші операційні витрати	2520	23 612	9 114
Разом	2550	49 507	23 207

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Володіна О.О.

Головний бухгалтер

Стасюк Н.Ю.



Підприємство Акціонерне товариство "Агентство індустріального розвитку "Зроблено в Україні" за ЄДРПОУ
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2025	12	31
44479124		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)
за **Рік 2025** р.

Форма №3 Код за ДКУД **1801004**

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	670	-
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	26 398	-
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	28	-
Надходження від повернення авансів	3020	1	-
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	-	-
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	-	-
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	682	4
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(16 465)	(311)
Праці	3105	(15 678)	(9 032)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(4 020)	(1 793)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(6 400)	(4 264)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(1 912)	(1 997)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(4 488)	(2 267)
Витрачання на оплату авансів	3135	(1 083)	(450)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(5)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(50)	(51)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-15 922	-15 895
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	-	-
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	6 634	11 202
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	47 651	2 933

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(43 998)	(54 204)
необоротних активів	3260	(-)	(-)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	-	-
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	10 287	-40 069
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від:			
Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	-	-
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на:			
Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	-	-
Сплату дивідендів	3355	(17)	(7 734)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-17	-7 734
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-5 652	-63 699
Залишок коштів на початок року	3405	71 329	111 087
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-	-
Залишок коштів на кінець року	3415	65 677	47 389

Керівник

Головний бухгалтер



Володіна О.О.

Стасюк Н.Ю.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	-	-	-	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	-	2	80	-	-	82
Залишок на кінець року	4300	100 000	-	10 000	485	977	-	-	111 462

Керівник

Володіна О.О.

Головний бухгалтер

Стасюк Н.Ю.



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників: Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу: Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	-	10 000	-	-	-	-	10 000
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	-	10 000	483	(8 198)	-	-	2 285
Залишок на кінець року	4300	100 000	-	10 000	483	898	-	-	111 381

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

1. ОРГАНІЗАЦІЯ ТА ОСНОВНІ ВИДИ ДІЯЛЬНОСТІ

Відповідно до статті 6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», статті 15 та частини четвертої статті 17 Закону України «Про державну реєстрацію юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та громадських формувань», статті 9 і 13 Закону України «Про акціонерні товариства», на виконання Указу Президента України від 19 березня 2021 року №103 «Про національний фонд інвестицій» та постанови Кабінету Міністрів України від 22.09.2021 № 987 «Питання утворення акціонерного товариства «Національний фонд інвестицій України», наказом Мінекономіки від 14.01.2022 №110 затверджено Статут Акціонерного товариства «Національний фонд інвестицій України».

20.06.2024 згідно із наказом Мінекономіки № 15156 «Про перейменування Акціонерного товариства «Національний фонд інвестицій України» та затвердження нової редакції Статуту Акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні» (далі – Товариство) (далі - Статут Товариства) змінилася назва та змінені організаційна структура та штатний розпис Товариства.

Відповідно до виписки з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань основним видом економічної діяльності Товариства є:

- 64.30 Трасти, фонди та подібні фінансові суб'єкти.

Товариство утворено з метою створення сприятливих умов для реалізації масштабних інвестиційних та соціально значущих проектів, розвитку міжнародного економічного співробітництва, зростання конкурентно-спроможності України та отримання прибутку шляхом провадження підприємницької діяльності.

Предметом діяльності Товариства, відповідно до п.3.2. Статуту є:

- залучення та концентрація фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проектів;
- фінансування та реалізація інвестиційних проектів;
- залучення інвестицій;
- утворення інвестиційних фондів, участь в інвестиційних фондах;
- операції з цінними паперами;
- створення економічних умов для відновлення, модернізації і зростання економіки України;
- підтримка внутрішнього та міжнародного попиту на вітчизняні товари та послуги;
- забезпечення прямого діалогу між державою, українськими виробниками та бізнесом;
- супроводження та забезпечення надання державної підтримки суб'єктам підприємництва, у тому числі: здійснення підтримки ініціаторів створення, керуючих компаній та учасників індустріальних парків;
- компенсація вартості сільськогосподарської техніки вітчизняного виробництва;
- підтримка реалізації інвестиційних проектів шляхом фінансової підтримки бізнесу за програмою “Доступні кредити 5-7-9 %”, здешевлення вартості іпотечних кредитів, реалізація Програми “Шкільний автобус” тощо;
- підтримка реалізації програми державної грошової допомоги покупцям товарів українського виробництва в рамках Всеукраїнської економічної платформи “Зроблено в Україні”;
- співробітництво з державними і приватними суб'єктами, міжнародними фінансовими інституціями на принципах прозорості процесу розподілу капіталу для підготовки кредитних проектів за рахунок використання механізму державної підтримки;
- здійснення діяльності із супроводження та адміністрування програм зі стимулювання ділової активності українських виробників, популяризації та просування українського продукту;
- збирання, опрацювання, аналіз, поширення, збереження, захист та використання статистичної інформації щодо наданої державної підтримки вітчизняним підприємствам, ведення каталогу українських виробників;
- належна організація біржових торгів (аукціонів) товарами, товарними деривативами, іпотечними сертифікатами та іпотечними закладними, створення розрахунково-клірингових систем для обслуговування укладених біржових договорів (контрактів);

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

- надання біржових послуг, необхідних для проведення товарних або фінансових інтервенцій;
- залучення грантів, кредитів та фінансової допомоги від підприємств, установ, організацій, як національних, так і міжнародних;
- надання кредитів та фінансової допомоги підприємствам, установам, організаціям незалежно від форми власності та підпорядкування;
- здійснення маркетингової діяльності, проведення семінарів, презентацій, конференцій;
- надання консультаційних послуг, управлінської та організаційної підтримки компаніям та іншим організаціям з питань керування, корпоративного стратегічного й оперативного планування, визначення напрямів розвитку бізнесу, управління змінами, зниження собівартості та інших фінансових питань, маркетингових цілей і політики, кадрової політики, стратегії виплат компенсацій і пенсій, планування виробництва та контролю;
- консультування з питань інформатизації;
- консультування з питань комерційної діяльності й керування;
- комп'ютерне програмування;
- надання фінансових послуг;
- ведення онлайн-сервісу “Зроблено в Україні” (pulse.gov.ua);
- діяльність головних управлінь (хед-офісів), консультування з питань керування;
- та інше.

Акціонер Товариства: Держава Україна (в особі суб'єкта управління об'єктами державної власності (Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України), частка 100%.

Наказом Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України від 31.10.2025 № 973 затверджено нову редакцію Статуту Акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні», згідно з якою для забезпечення функціонування Товариства утворюються органи Товариства, якими є: загальні збори, наглядова рада, виконавчий орган (одноосібний) – генеральний директор.

Наказом Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України від 15.12.2025 № 22-П генеральним директором акціонерного товариства «Агентство індустріального розвитку «Зроблено в Україні» обрано Володіну Ольгу Олегівну. Наглядова рада не обиралася.

Відповідно до нової редакції Статуту, Генеральний директор є одноосібним виконавчим органом, який представляє інтереси Товариства без довіреності, укладає договори (правочини), видає накази та підписує фінансові, господарські та інші документи. Предмет діяльності Товариства не змінився. Підрозділ внутрішнього аудиту (внутрішній аудитор) не створений.

Юридична адреса Товариства: Україна, 01008, місто Київ, вулиця Грушевського Михайла, будинок 12/2.

Місцезнаходження: Україна, 01033, м. Київ, вул. Саксаганського, 1.

Код ЄДРПОУ Товариства 44479124.

Середньооблікова кількість штатних працівників Товариства за 2025 рік складає 18 осіб.

Протягом звітного періоду злиття, приєднання, поділу, виділення Товариства не відбувалось.

Валютою звітності є гривня. Звітність подано в тисячах гривень, без десяткових знаків, якщо не вказано інше.

Фінансова звітність Товариства затверджена керівництвом до випуску 20.04.2026.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

24 лютого 2022 російські війська почали вторгнення в Україну. 2025 рік - рік продовження повномасштабної війни росії проти України. Цей фактор є основним драйвером, який впливає на операційне середовище.

Лише прямі збитки від війни для України перевищили 200 млрд USD, а загальні 1 трлн USD.

Війна на території держави – це, як правило, економічний колапс. Та Україна до останнього часу доводила, що зможе вистояти економічно і фінансово. Вистояла банківська система, уряд продовжував платити пенсії та зарплати, гривня девальвувала, але не втратила ролі головного засобу платежу.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)

Ці події або умови вказують, що існує суттєва невизначеність, що може поставити під значний сумнів здатність продовжувати свою діяльність на безперервній основі, і як наслідок може виникнути ситуація, за якої Товариство не зможе реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності.

Макроекономіка

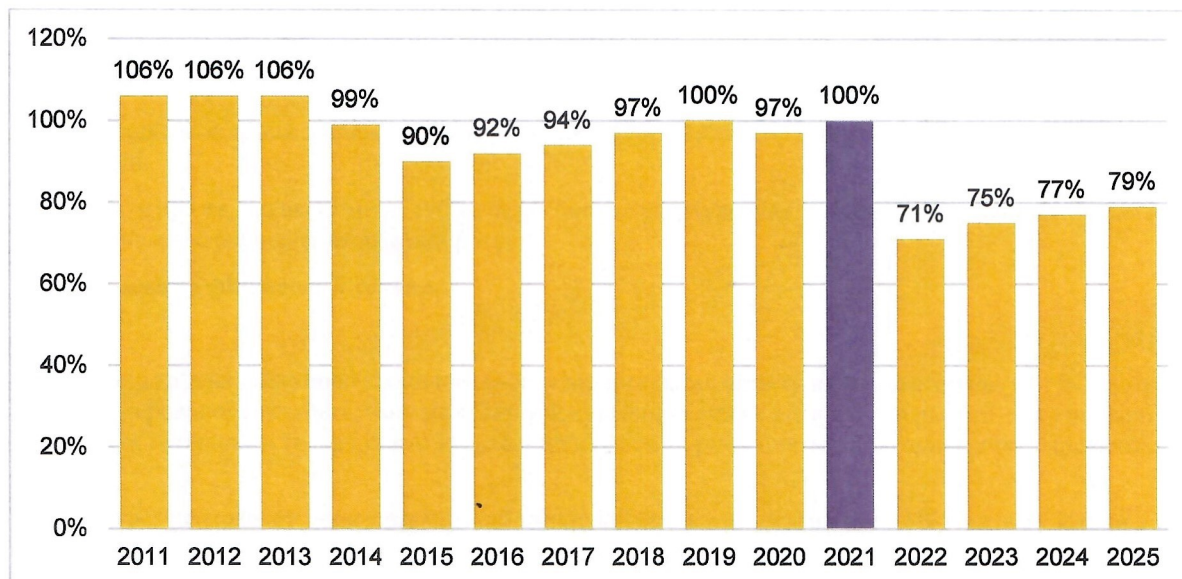
ВВП

У 2025 реальний ВВП склав біля 80% рівня 2021.

Зростання реального ВВП сповільнилося до приблизно 2% у 2025 (3,2% у 2024) через погіршення ситуації з безпекою, втрату інфраструктури та виробничих потужностей, а також серйозний дефіцит електроенергії наприкінці року.

На тлі високих потреб у сфері оборони державний сектор зробив значний позитивний внесок у зростання ВВП, стимулюючи інвестиції, а завдяки зростанню заробітних плат споживчий попит також залишався стабільним. Однак обсяг чистого експорту залишався негативним, оскільки високий внутрішній попит та енергетичні потреби задовольняли переважно за рахунок імпорту.

Економічну активність також стримував дефіцит робочої сили на тлі продовження міграції (за оцінками, приблизно 300 тис осіб у 2025 році) та високими виробничими витратами.



Реальний ВВП, % від показника 2021 року

Міжнародна торгівля

У 2025 році дефіцит торгового балансу продовжив поглиблюватися.

Експорт залишається без суттєвих змін через спричинені війною обмеження у розвитку бізнесу та логістики.

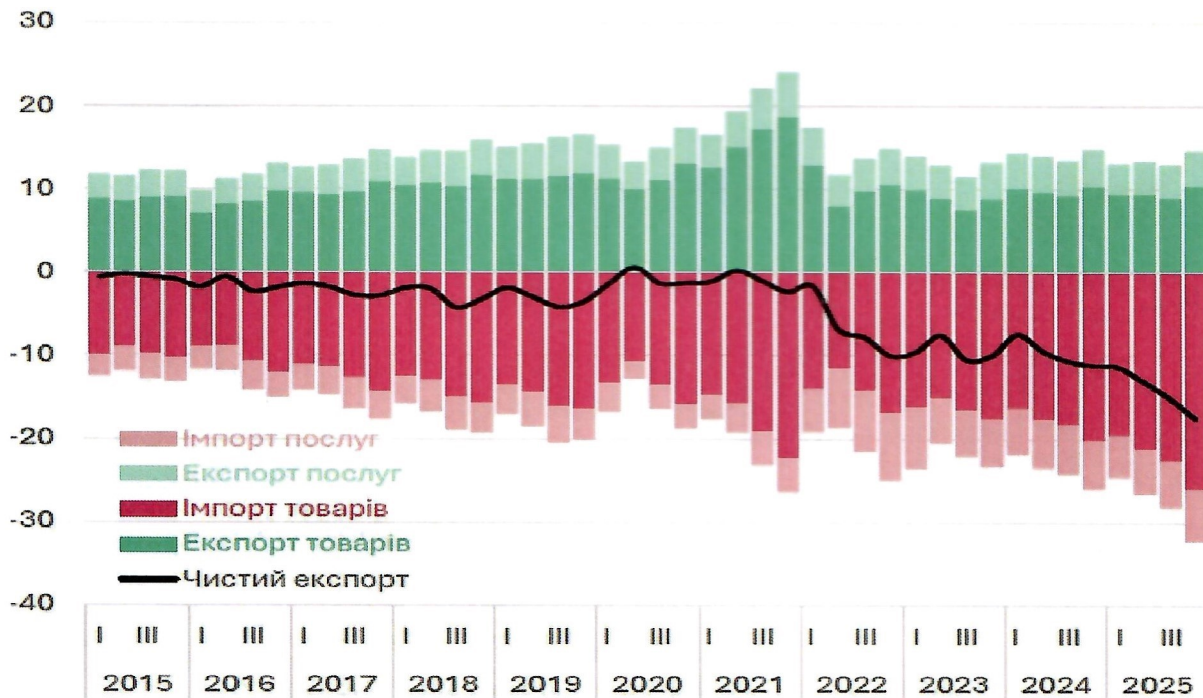
Імпорт стрімко зростає, оскільки Україна імпортує більше енергетичних та оборонних товарів, щоб протидіяти погіршенню ситуації в енергетичному секторі та задовольнити потреби військових.

Торгівля товарами у 2025:

- Експорт: \$40,3 млрд.
- Імпорт: \$84,8 млрд

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
 ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)



Ділові очікування

Середній рівень індексів ділових та споживчих настроїв у 2025 році був на 2–5 процентних пунктів вищим, ніж у 2024 році.

Це свідчить про те, що економічні суб'єкти ще більше адаптувалися до умов війни, незважаючи на поновлення відключень електроенергії наприкінці року.

Монетарний та фінансовий сектори

Гривня

У 2025 році гривня поступово знецінювалася через зростання попиту на іноземну валюту. НБУ дотримувався політики керованої гнучкості, тому на обмінний курс впливали як валютні інтервенції, так і ринкові чинники. Розрив між готівковим та офіційним курсами залишався на рівні близько 1%, що свідчить про стабільність ринку.

НБУ відіграє центральну роль у стабілізації валютного ринку. Протягом року НБУ вживав заходи для стабілізації валютного ринку, збільшивши чистий продаж іноземної валюти.

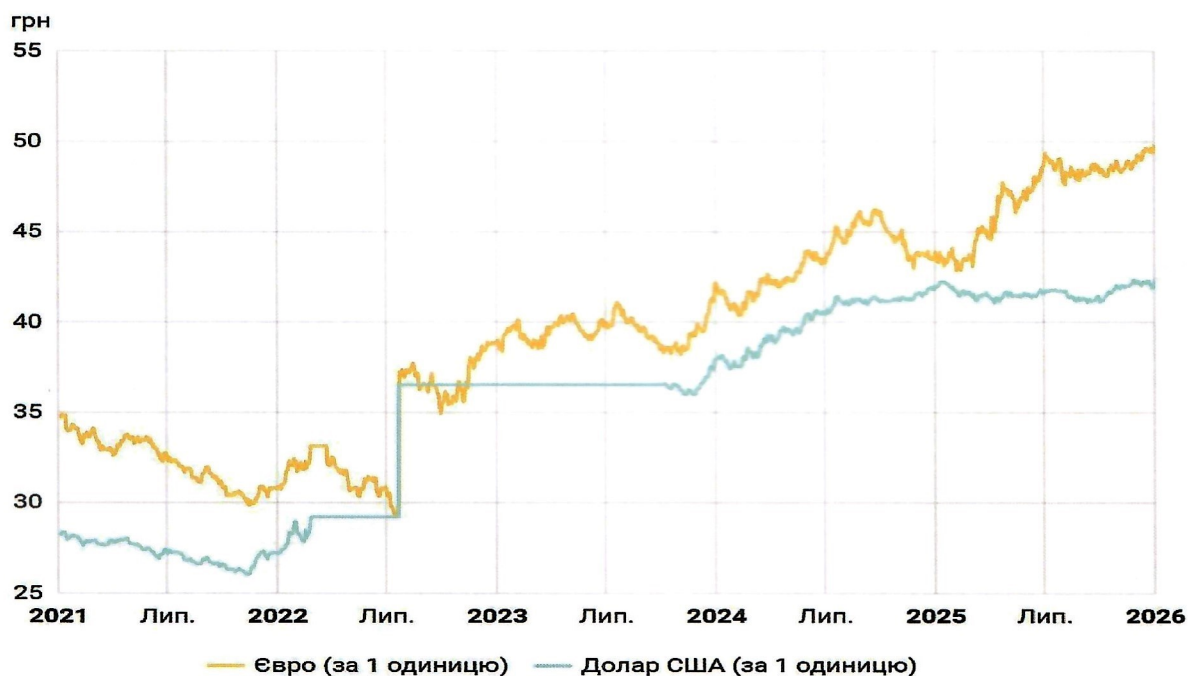
Інфляція

Рівень інфляції на кінець 2025 року виявився значно нижчим за всі прогнози і склав 8%.

Хоча несподіване зниження інфляції пояснюється насамперед надлишком пропозиції через хороший урожай, фундаментальний ціновий тиск також знижується.

НБУ, ймовірно, почне знижувати процентну ставку в 2026.

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

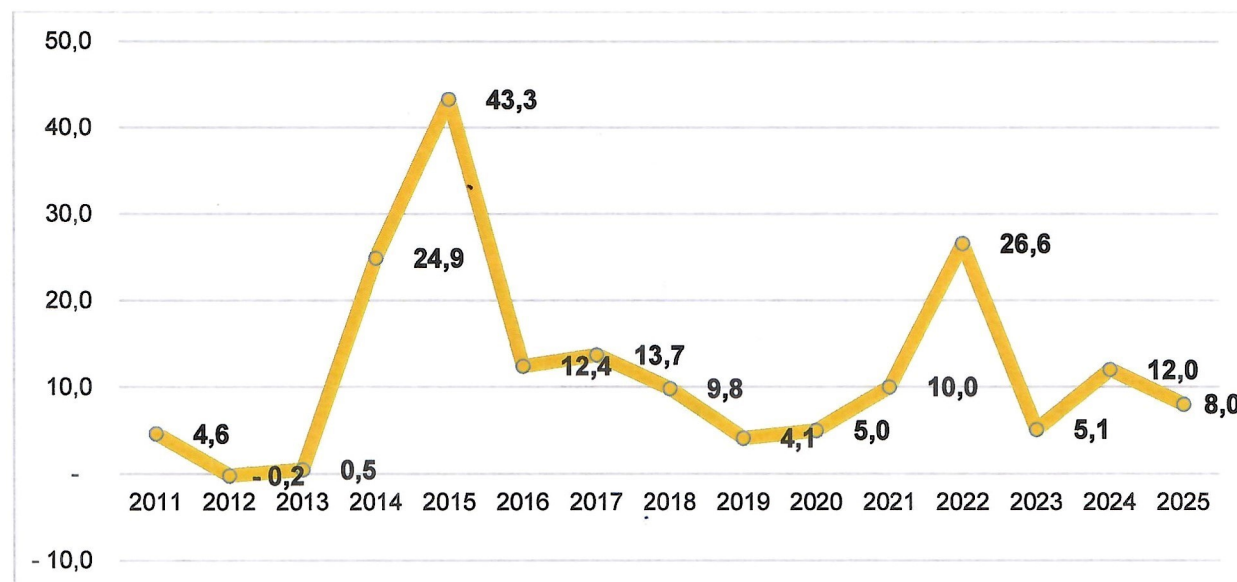


Інфляція

Рівень інфляції на кінець 2025 року виявився значно нижчим за всі прогнози і склав 8%.

Хоча несподіване зниження інфляції пояснюється насамперед надлишком пропозиції через хороший урожай, фундаментальний ціновий тиск також знижується.

НБУ, ймовірно, почне знижувати процентну ставку в 2026.



Річна інфляція, %

Міжнародні резерви

Протягом 2025 міжнародні резерви НБУ зросли на 30,8% і досягли історичного максимуму в \$57,3 млрд.

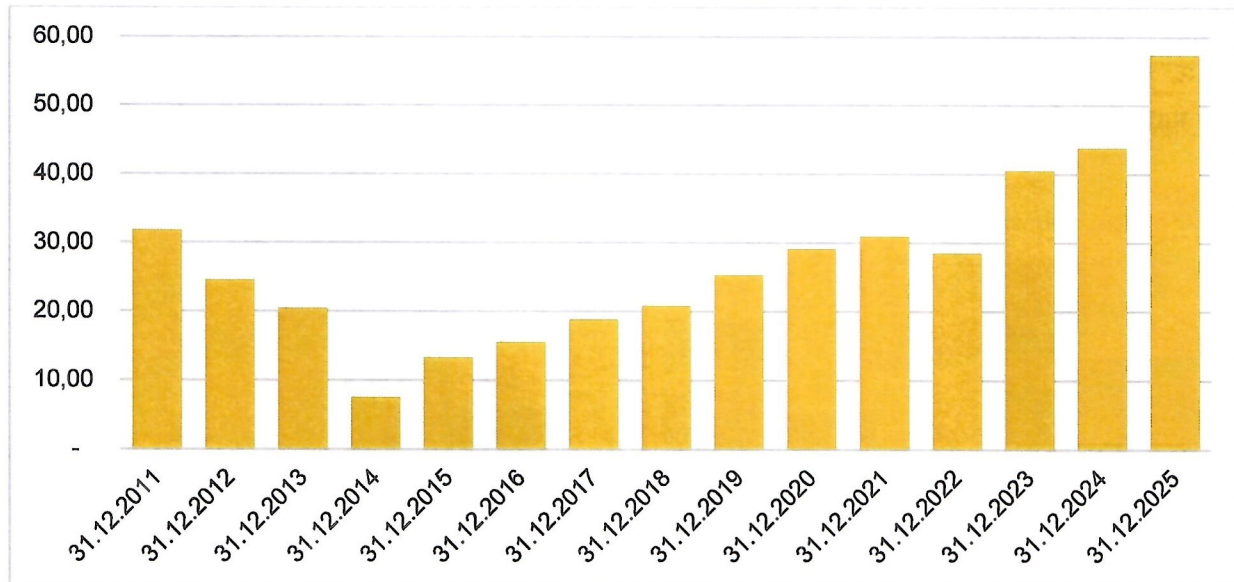
Рівень резервів є більш ніж достатнім і покриває майже 6 місяців імпорту.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)

Головним фінансовим донором у 2025 був ЄС, який надав \$32,7 млрд. ОВДП в іноземній валюті принесли близько \$3,3 млрд припливу резервів. Зростання курсу EUR USD і подорожчання золота сприятливо вплинули на розмір резервів, додавши до них понад \$5 млрд.

НБУ балансував валютний ринок валютними інтервенціями, на які витратив \$36 млрд з резервів. \$10 млрд витратили на виплати за зовнішнім боргом.



Валові міжнародні резерви, \$ млрд

Фіскальний сектор

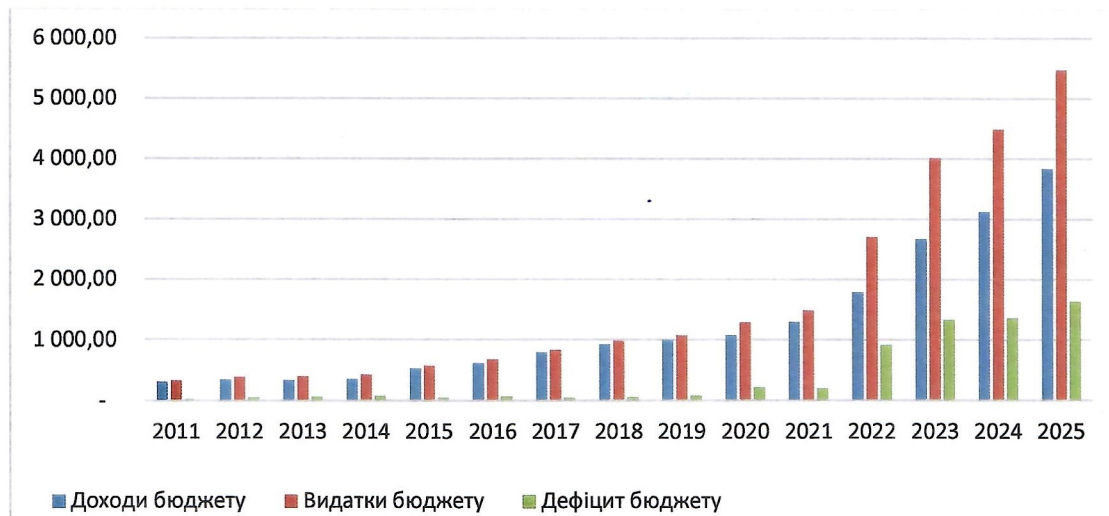
Бюджет

У 2025 році зведений фонд державного бюджету отримав 1876 млрд грн податкових надходжень, що на 21% більше, ніж у 2024 році, і на 72% більше, ніж у 2023 році.

Найбільше зростання спостерігалось у доходах від податку на прибуток, що зумовлено підвищенням військового податку з 1,5% до 5% з грудня 2024 року. Ці доходи зросли на 55%.

Акцизи зросли на 34% у річному вимірі.

Майже 60% видатків бюджету – витрати на оборону.



(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

Доходи і видатки бюджету, млрд. грн.

Зовнішня допомога

Україна отримала \$52,4 млрд фінансової допомоги 2025 році.

Іноземне фінансування покрило більшу частину дефіциту та допомогло країні втриматися попри складну ситуацію з військовою допомогою, що змусило двічі збільшити бюджет у середині 2025. 72% фінансової підтримки надавалось через механізм фінансування ERA, який є умовним зобов'язанням.

Дефіцит бюджету з урахуванням грантів перевищив 2 200 млрд. грн., а виплати за боргом становили 600 млрд. грн.



Покриття потреб державного бюджету зовнішнім фінансуванням, млрд. грн.

У 2025 році економіка України функціонувала в умовах значного дефіциту державного бюджету, який у суттєвій мірі фінансувався за рахунок зовнішньої міжнародної допомоги. Залучення Україною фінансових ресурсів у значних обсягах забезпечило підтримання макрофінансової стабільності, своєчасне виконання державних зобов'язань та фінансування ключових бюджетних видатків.

Зазначені обставини безпосередньо впливають на діяльність Товариства, зокрема шляхом забезпечення належного рівня фінансування заходів та програм, пов'язаних із реалізацією державної економічної та індустріальної політики. У звітному періоді Товариство здійснювало свою діяльність в умовах відносної фінансової стабільності, що сприяло безперервності операційної діяльності, виконанню договірних зобов'язань та реалізації запланованих проектів.

Надходження зовнішнього фінансування також мало позитивний вплив на загальне економічне середовище, зокрема через підтримання платоспроможності державного сектору та суб'єктів господарювання, що, у свою чергу, сприяло збереженню попиту на послуги Товариства та розвитку ділової активності.

Водночас значний обсяг державного боргу, сформований у тому числі за рахунок механізмів умовного фінансування, створює потенційні ризики для бюджетної системи у майбутніх періодах. Такі ризики можуть вплинути на обсяги державного фінансування, умови реалізації відповідних програм та вимоги до ефективності використання бюджетних коштів.

Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності керівництво Товариства не ідентифікувало подій чи умов, які б свідчили про наявність суттєвої невизначеності, що може викликати значні сумніви у здатності Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)

Судження щодо здатності Товариства продовжувати діяльність на безперервній основі

Керівництво Товариства усвідомлює ризики, які виникли з початком бойових дій на території України та можуть продовжувати зберігатися/збільшуватися під час війни.

Водночас на дату подання цієї фінансової звітності важко спрогнозувати тривалість і масштаб бойових дій в Україні. Продовження бойових дій та воєнного стану призведе до продовження діючих адміністративних обмежень Національним банком України, які були прийняті з початку введення військового стану в країні, а також можливі зміни або введення додаткових адміністративних обмежень з боку української влади. Крім того, продовження бойових дій може призвести до дефіциту людських ресурсів.

Ці умови вказують на існування значних невизначеностей, які можуть поставити під сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність.

Ця фінансова звітність була підготовлена на основі принципу безперервності та не містить жодних коригувань, які були б необхідними, якби Товариство не могла продовжувати свою діяльність.

Незважаючи на те, що керівництво вважає, що воно вживає належних заходів для підтримки стабільності бізнесу Товариства в поточних обставинах, поточне нестабільне бізнес-середовище та продовження військових дій в Україні можуть негативно вплинути на результати та фінансовий стан Товариства у спосіб, який зараз неможливо визначити.

Ця фінансова звітність відображає поточну оцінку керівництвом впливу українського ділового середовища на діяльність і фінансовий стан Товариства. Майбутнє бізнес-середовище може відрізнятись від оцінки керівництва.

3. ОСНОВИ ПІДГОТОВКИ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

(a) Положення про відповідність та форми подання

Фінансова звітність Товариства була підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), які опубліковані Радою з Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (РМСБО).

(b) Основа оцінки

Фінансова звітність підготовлена на основі історичної вартості, за винятком наявних фінансових активів, оцінених за справедливою вартістю.

(c) Функціональна валюта та валюта подання даних фінансової звітності

Функціональною валютою Товариства є гривня, яка, маючи статус національної валюти України, відображає економічну сутність більшості операцій, що проводить Товариство та пов'язаних з цим обставин.

Товариство переводить статті в іноземній валюті за наявності у функціональну валюту та відображає в звітності вплив такого переведення наступним чином:

- (i) активи і зобов'язання перераховуються за курсом на звітну дату.
- (ii) доходи та витрати в кожному звіті про сукупні доходи або окремому звіті про прибутки та збитки переводяться за валютними курсами на дати операцій;
- (iii) усі остаточні курсові різниці визнаються в іншому сукупному прибутку.

Гривня також виступає валютою подання фінансової звітності.

Всі показники фінансової звітності округлюються до цілих тисяч гривень.

(d) Використання оцінок і суджень

Керівництво Товариства здійснює оцінки і припущення, які впливають на суми, відображені у фінансовій звітності, при підготовці фінансової звітності відповідно до МСФЗ. Фактичні результати можуть відрізнятись від цих оцінок.

Оцінки та здійсненні на їх основі припущення переглядаються на регулярній основі. Зміни в облікових оцінках визнаються в тому періоді, в якому ці оцінки переглядалися та в усіх наступних періодах, яких торкнулися зазначені зміни.

4. ОБЛІКОВІ ПОЛІТИКИ

Положення облікових політик, викладені нижче, застосовується послідовно до всіх періодів, поданих у даній фінансовій звітності.

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

(а) Операції в іноземній валюті

Операції в іноземній валюті перераховуються у функціональну валюту Товариства за валютним курсом на дату здійснення операції. Монетарні статті, що відображені в іноземній валюті станом на звітну дату, перераховуються у функціональну валюту за валютним курсом, що діяв на звітну дату. Негрошові статті в іноземній валюті, що обчислюються за історичною вартістю, перераховуються за обмінним курсом на дату операції. Негрошові статті в іноземній валюті, що обчислюються за справедливою вартістю, перераховуються за курсом, що діяв на дату визначення справедливої вартості.

Курсові різниці, що виникають в результаті перерахунку грошових статей в іноземну валюту, належать визнанню у складі прибутку або збитку, за винятком різниць, що виникають при перерахуванні, наявних для продажу пайових інструментів, які визнаються у складі іншого сукупного доходу.

(b) Фінансові інструменти

Фінансовим інструментом є будь-який договір, що приводить до виникнення фінансового активу в одній організації і фінансового зобов'язання або інструмента власного капіталу в іншій організації.

i) Фінансові активи

Первісне визнання та оцінка

Фінансові активи при первісному визнанні класифікуються як оцінювані надалі за амортизованою вартістю, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід (ІСД) і за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Класифікація фінансових активів при первісному визнанні залежить від характеристик передбачених договором грошових потоків за фінансовим активом та бізнес-моделі, що застосовується Товариством для управління цими активами. За винятком торгової дебіторської заборгованості, яка не містить вагомого компонента фінансування або по відношенню до якої Товариство застосувало спрощення практичного характеру, Товариство спочатку оцінює фінансові активи за справедливою вартістю, збільшеною у випадку фінансових активів, які оцінюються не за справедливою вартістю через прибуток або збиток, на суму витрат за угодою. Торгова дебіторська заборгованість, яка не містить вагомого компонента фінансування або щодо якої Товариство застосувало спрощення практичного характеру, оцінюється за ціною угоди, визначеної відповідно до МСФЗ (IFRS) 15.

Для того щоб фінансовий актив можна було класифікувати і оцінювати за амортизаційною вартістю або за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, необхідно, щоб договірні умови цього активу обумовлювали отримання грошових потоків, які є «суто платежами по рахунку основної суми боргу і відсотків» на непогашену частину основної суми боргу. Така оцінка називається SPPI-тестом і здійснюється на рівні кожного інструменту.

Бізнес-модель, яка використовується Товариством для управління фінансовими активами, описує спосіб, за яким Товариство управляє своїми фінансовими активами з метою генерування грошових потоків. Бізнес-модель визначає, чи будуть грошові потоки наслідком отримання передбачених договором грошових потоків, продажу фінансових активів або і того, і іншого.

Всі операції купівлі або продажу фінансових активів, що вимагають поставки активів у строки, встановлюваний законодавством, або відповідно до правил, прийнятих на конкретному ринку (торгівля на стандартних умовах), визнаються на дату укладення угоди, тобто, на дату, коли Товариство бере на себе зобов'язання купити або продати актив.

Подальша оцінка

Для цілей подальшої оцінки фінансові активи класифікуються на чотири категорії:

- фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю (боргові інструменти);
- фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід з подальшою рекласифікацією накопичених прибутків і збитків (боргові інструменти);
- фінансові активи, класифіковані за рішенням організації як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід без подальшої рекласифікації накопичених прибутків та збитків в момент припинення визнання (пайові інструменти);
- фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю (боргові інструменти)

Ця категорія є найбільш доречною для Товариства. Товариство оцінює фінансові активи за амортизованою вартістю, якщо виконуються обидві наступні умови:

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

- фінансовий актив утримується в рамках бізнес-моделі, метою якої є утримання фінансових активів для отримання передбачених договором грошових потоків; і
- договірні умови фінансового активу обумовлюють отримання в зазначені дати грошових потоків, які є виключно платежами в рахунок основної суми боргу і відсотків на непогашену частину основної суми боргу.

Фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю, згодом оцінюються з використанням методу ефективної процентної ставки, і до них застосовуються вимоги щодо знецінення. Прибутки або збитки визнаються в прибутку чи збитку в разі припинення визнання активу, його модифікації або знецінення.

Фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід (Боргові інструменти)

Товариство оцінює боргові інструменти за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, якщо виконуються обидві наступні умови:

- фінансовий актив утримується в рамках бізнес-моделі, метою якої є як отримання передбачених договором грошових потоків, так і продаж фінансових активів;
- договірні умови фінансового активу обумовлюють отримання в зазначені дати грошових потоків, які є виключно платежами в рахунок основної суми боргу і відсотків на непогашену частину основної суми боргу.

У разі боргових інструментів, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, процентний дохід, переоцінка валютних курсів і збитки від знецінення або відновлення таких збитків визнаються в звіті про прибуток або збиток і розраховуються таким же чином, як і в випадку фінансових активів, які оцінюються за справедливою вартістю. Решта зміни справедливої вартості визнається у складі іншого сукупного доходу. У разі припинення визнання накопичена сума змін справедливої вартості, визнана в складі іншого сукупного доходу, рекласифікується в складі чистого прибутку або збитку.

До категорії боргових інструментів, які оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, Товариство відносить інвестиції в боргові інструменти, які котируються, і включені до складу інших необоротних фінансових активів.

Фінансові активи, класифіковані на розсуд Товариства як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід (пайові інструменти)

Під час первісного визнання Товариство може на власний розсуд прийняти рішення, без права його подальшого скасування, класифікувати інвестиції в пайові інструменти як ті, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, якщо вони відповідають визначенню власного капіталу згідно з МСБО (IAS) 32 «Фінансові активи: подання» і не призначені для торгівлі. Рішення про таку класифікацію приймається по кожному інструменту окремо.

Прибутки або збитки за такими фінансовими активами ніколи не рекласифікуються до складу прибутку або збитку. Дивіденди визнаються в якості іншого доходу в звіті про прибутки або збитки, коли право на отримання дивідендів встановлено, крім випадків, коли Товариство отримує вигоду від таких надходжень в якості відшкодування частини вартості фінансового активу. В цьому випадку такі прибутки відображаються в складі іншого сукупного доходу. Інструменти капіталу, класифіковані на розсуд Товариства як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, не оцінюються на предмет знецінення.

Товариство прийняла рішення, без права його подальшого скасування, віднести до цієї категорії інвестиції в некотирувані пайові інструменти.

Фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток

Категорія фінансових активів, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток, включає фінансові активи, утримувані для продажу, фінансові активи, класифіковані на розсуд Товариства при первісному визнанні як оцінювані за справедливою вартістю через прибуток або збиток, або фінансові активи, в обов'язковому порядку оцінюються за справедливою вартістю. Фінансові активи класифікуються як призначені для реалізації, якщо вони придбані з метою продажу в найближчому майбутньому. Похідні інструменти, включно з відокремленими вбудованими похідними інструментами, також класифікуються як призначені для реалізації, за винятком випадків, коли вони призначені на розсуд Товариства в якості ефективного інструменту хеджування. Фінансові активи, грошові потоки за якими не є виключно платежами в рахунок основної суми боргу і відсотків, класифікуються і оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток незалежно від бізнес-моделі, що використовувалася. Незважаючи на критерії для класифікації боргових інструментів як тих, що оцінювалися за амортизаційною вартістю або за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, як описано вище, при

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)

первісному визнанні Товариство може на власний розсуд класифікувати боргові інструменти як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток, якщо така класифікація усуває або значно зменшує облікову невідповідність.

Фінансові активи, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток, враховуються в звіті про фінансовий стан за справедливою вартістю, а чисті зміни їх справедливої вартості враховуються в звіті про прибуток або збиток.

До даної категорії відносяться похідні інструменти та інвестиції до котируваних пайових інструментів, які Товариство на свій розсуд не класифікувала, без права скасування, як ті що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід. Дивіденди за котируемими пайовими інструментам визнаються як інший дохід у звіті про прибутки та збитки, коли право на отримання дивідендів встановлено.

Похідний інструмент, вбудований в гібридний договір, що включає основний договір, є фінансовим зобов'язанням або нефінансовим інструментом, відділяється від основного договору і враховується як окремий похідний інструмент, якщо: властиві йому економічні характеристики і ризики не є тісно пов'язаними з ризиками і характеристиками основного договору; окремий інструмент, який передбачає ті ж умови, що і вбудований похідний інструмент, відповідав би визначенню похідного інструменту; і гібридний договір не оцінюється за справедливою вартістю через прибуток або збиток. Вбудовані похідні інструменти оцінюються за справедливою вартістю, а зміни їх справедливої вартості визнаються в прибутку чи збитку. Перегляд порядку обліку відбувається або в разі змін в умовах договору, що призводять до вагомих змін грошових потоків, які потрібні були б в іншому випадку, або в разі рекласифікації фінансового активу і його переведенню з категорії оцінюваних за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Похідний інструмент, вбудований в гібридний договір, що включає основний договір, який є фінансовим активом, не враховується окремо. Основний договір, який є фінансовим активом, необхідно класифікувати разом з вбудованим похідним інструментом як фінансовий актив, що оцінюється за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Припинення визнання

Фінансовий актив (або - де краще застосувати - частина фінансового активу або частина групи аналогічних фінансових активів) припиняє визнаватися (тобто виключається з консолідованого звіту про фінансовий стан), якщо:

- термін дії прав на отримання грошових потоків від активу минув; або
- Товариство передало свої права на отримання грошових потоків від активу або взяла на себе зобов'язання по виплаті третій стороні одержуваних грошових потоків у повному обсязі і без істотної затримки за «транзитною» угодою; та або (а) Товариство передала практично всі ризики і вигоди від активу, або (б) Товариство не передало, але й не зберігає за собою практично всі ризики і вигоди від активу, але передала контроль над цим активом.

Якщо Товариство передало свої права на отримання грошових потоків від активу або уклало транзитну угоду, воно оцінює, чи зберегло воно ризики і вигоди, пов'язані з правом власності, і, якщо так, в якому обсязі. Якщо Товариство не передало, але й не зберегло за собою практично всі ризики і вигоди від активу, а також не передало контроль над активом, Група продовжує визнавати переданий актив у тій мірі, в якій вона продовжує свою участь в ньому. В цьому випадку Товариство також визнає відповідне зобов'язання. Переданий актив і відповідне зобов'язання оцінюються на основі, яка відображає права та зобов'язання, збережені Товариством.

Подальша участь, яка приймає форму гарантії за переданим активом, оцінюється за найменшою із наступних величин: первісної балансової вартості активу або максимальної суми відшкодування, виплата якої може вимагатися від Товариства.

Знецінення фінансових активів

Товариство визнає оціночний резерв (забезпечення) під очікувані кредитні збитки (ОКЗ) по відношенню до всіх боргових інструментів, оцінюваних не по справедливій вартості через прибуток або збиток. ОКЗ розраховуються на основі різниці між усіма договірними грошовими потоками, що належать Товариству згідно договору, і всіма грошовими потоками, які Товариство очікує одержати, дисконтована з використанням первісної ефективної процентної ставки або її приблизного значення. Очікувані грошові потоки включають грошові потоки від продажу утримуваного забезпечення або від інших механізмів підвищення кредитної якості, які є невід'ємною частиною договірних умов.

ОКЗ визнаються в два етапи. У разі фінансових інструментів, за якими з моменту їх первісного визнання кредитний ризик значно не збільшився, створюється оціночний резерв під збитки щодо кредитних збитків, які можуть виникнути внаслідок дефолтів, можливих протягом наступних 12 місяців (12-місячні очікувані кредитні

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

збитки). Для фінансових інструментів, за якими з моменту первісного визнання кредитний ризик істотно збільшився, створюється оціночний резерв під збитки щодо кредитних збитків, очікуваних протягом строку дії цього фінансового інструменту, незалежно від строків настання дефолту (очікувані кредитні збитки за весь строк).

Відносно торгової дебіторської заборгованості і активів за договором Товариство застосовує спрощений підхід при розрахунку ОКЗ. Отже, Товариство не відслідковує зміни кредитного ризику, а замість цього на кожну звітну дату визнає оціночний резерв (забезпечення) під збитки в сумі, рівній очікуваним кредитним збиткам за весь строк. Товариство використовувала матрицю оціночних резервів, спираючись на свій минулий досвід виникнення кредитних збитків, скоригованих з урахуванням прогностичних факторів, специфічних для позичальників, і загальних економічних умов.

Відносно боргових інструментів, які оцінюються за справедливою вартістю через ІСД, Товариство застосовує спрощення про низький кредитний ризик. На кожну звітну дату Товариство оцінює, чи є борговий інструмент інструментом з низьким кредитним ризиком, використовуючи всю обґрунтовану і підтверджуючу інформацію, доступну без надмірних витрат або зусиль. При проведенні такої оцінки Товариство переглядає внутрішній кредитний рейтинг боргового інструменту. Крім того, Товариство вважає, що відбулося значне збільшення кредитного ризику, якщо передбачені договором платежі прострочені більш ніж на 30 днів.

Товариство вважає, що за фінансовим активом стався дефолт, якщо передбачені договором платежі прострочені на 90 днів. Однак в певних випадках Товариство також може прийти до висновку, що за фінансовим активом стався дефолт, якщо внутрішня або зовнішня інформація вказує на те, що мало ймовірно, що Товариство отримає, без урахування механізмів підвищення кредитної якості, всю суму решти виплат, передбачених договором. Фінансовий актив списується, якщо у Товариства немає обґрунтованих очікувань щодо відшкодування передбачених договором грошових потоків.

ii) Фінансові зобов'язання

Первісне визнання та оцінка

Фінансові зобов'язання класифікуються при первісному визнанні відповідно, як фінансові зобов'язання, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток, кредити і позики, кредиторська заборгованість або похідні інструменти, класифіковані на розсуд Товариства як інструменти хеджування при ефективному хеджуванні.

Всі фінансові зобов'язання спочатку визнаються за справедливою вартістю, з вирахуванням (у разі кредитів, позик і кредиторської заборгованості) витрат за угодою.

Фінансові зобов'язання Товариства включають торгіву та іншу кредиторську заборгованість, кредити та інші позики, а також похідні фінансові інструменти.

Подальша оцінка

Подальша оцінка фінансових зобов'язань залежить від їх класифікації у такий спосіб:

Фінансові зобов'язання, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток

Категорія «фінансові зобов'язання, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток» включає фінансові зобов'язання, призначені для торгівлі, і фінансові зобов'язання, класифіковані на розсуд Товариства при первісному визнанні як оцінювані за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

Фінансові зобов'язання класифікуються як (призначені) утримувані для продажу, якщо вони понесені з метою зворотної купівлі в найближчому майбутньому. Ця категорія також включає похідні фінансові інструменти, в яких Товариство є стороною за договором, не визначені за розсудом Товариства як інструменти хеджування в межах відносин хеджування, як вони визначені в МСФЗ (IFRS) 9. Виділені вбудовані похідні інструменти також класифікуються як утримувані для торгівлі, за винятком випадків, коли вони класифікуються на розсуд Товариства якості ефективного інструменту хеджування.

Прибутки або збитки за зобов'язаннями, призначеними для торгівлі, визнаються в звіті про прибутки або збитки.

Фінансові зобов'язання, класифіковані на розсуд Товариства при первісному визнанні як оцінювані за справедливою вартістю через прибуток або збиток, відносяться до цієї категорії на дату первісного визнання та виключно при дотриманні критеріїв МСФЗ (IFRS) 9.

Кредити та позики

Після первісного визнання процентні кредити та позики оцінюються за амортизованою вартістю з використанням методу ефективної процентної ставки. Прибутки та збитки за такими фінансовими зобов'язаннями визнаються в

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

прибутку чи збитку при припиненні їх визнання, а також у міру нарахування амортизації з використанням ефективної процентної ставки.

Амортизована вартість розраховується з урахуванням дисконтів або премій при придбанні, а також комісійних або витрат, які є невід'ємною частиною ефективної процентної ставки. Амортизація ефективної процентної ставки включається до складу витрат по фінансуванню в звіті про прибуток або збиток.

Припинення визнання

Визнання фінансового зобов'язання припиняється, якщо зобов'язання погашено, анульовано, або строк його дії закінчився. Якщо наявне фінансове зобов'язання замінюється іншим зобов'язанням перед тим самим кредитором на суттєво відмінних умовах або якщо умови наявного зобов'язання значно змінені, така заміна або зміни враховуються як припинення визнання первісного зобов'язання та початок визнання нового зобов'язання, а різниця в їх балансовій вартості визнається в звіті про прибуток або збиток.

iii) Взаємозалік фінансових інструментів

Фінансові активи і фінансові зобов'язання підлягають взаємозаліку, а нетто-сума поданням в звіті про фінансовий стан, якщо є юридично захищене на даний момент право на взаємозалік визнаних сум і коли є намір провести розрахунок на нетто-основі, реалізувати активи та одночасно з цим погасити зобов'язання.

(с) Основні засоби

(i) Власні основні засоби

Об'єкти основних засобів відображаються у фінансовій звітності за фактичними витратами за вирахуванням накопиченої амортизації та збитків від знецінення.

У випадку, якщо об'єкт основних засобів складається з кількох компонентів, що мають різний строк корисного використання, такі компоненти відображаються як окремі об'єкти основних засобів.

Амортизація

Амортизація нараховується прямолінійним методом протягом строку корисної служби окремих активів. Амортизація нараховується, починаючи з дати введення в експлуатацію, а для об'єктів основних засобів, створених безпосередньо Товариством - з моменту завершення будівництва об'єкту та його готовності до експлуатації.

(i) Нематеріальні активи

Придбані нематеріальні активи відображаються в фінансовій звітності за фактичними витратами за вирахуванням накопиченої амортизації та збитків від знецінення.

Витрати на придбання ліцензій на спеціальне програмне забезпечення та його впровадження капіталізуються в вартості відповідного нематеріального активу.

Створений нематеріальний актив визнається лише в тому випадку, якщо існує висока ймовірність отримання від нього економічних вигід, що перевищує витрати на його розробку, протягом більш ніж одного року та якщо витрати на його розробку можна достовірно оцінити. Створений Товариством нематеріальний актив визнається лише в тому випадку, якщо Товариство має технічні можливості, ресурси та наміри завершити його розробку та використовувати кінцевий продукт.

Наступні витрати, що відносяться до нематеріальних активів, капіталізуються лише тоді, якщо вони збільшують майбутні економічні вигоди, що пов'язані з тим об'єктом, до якого ці витрати відносяться.

Амортизація нематеріальних активів нараховується за методом прямолінійного нарахування зносу протягом очікуваного строку їх корисного використання та відображається у складі витрат поточного періоду. Нематеріальні активи з невизначеним строком корисної експлуатації не амортизуються.

(j) Знецінення

(i) Фінансові активи

Станом на кожну звітну дату фінансовий актив, не віднесений до категорії фінансових інструментів, що оцінюється за справедливою вартістю, зміни якої відображаються у звіті про прибутки та збитки за період, оцінюється на предмет наявності об'єктивних свідчень його можливого знецінення.

Фінансовий актив вважається знеціненим, якщо існують об'єктивні свідчення того, що після первинного визнання активу відбулася подія, наслідком чого виявився збиток і що ця подія здійснила негативний вплив на

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

очікуваний показник майбутніх потоків грошових коштів від даного активу, розмір якого можливо достеменно оцінити.

До об'єктивних свідчень знецінення фінансових активів можуть відноситися неплатежі або інше невиконання боржниками своїх обов'язків, реструктуризація заборгованості перед Товариством на умовах, які в інших випадках Товариством навіть не стали б розглядатися, ознаки можливого банкрутства боржника або емітента, зникнення активного ринку для якого-небудь цінного паперу. Крім того, по відношенню до інвестиції в дольові цінні папери, об'єктивним свідченням знецінення такої інвестиції є значне або довготривале зниження її справедливої вартості нижче її фактичної вартості.

Ознаки, що є свідченням знецінення дебіторської заборгованості та інвестиційних цінних паперів, що класифіковані в категорію таких, що утримуються до строків їх погашення, Товариство розглядає як на рівні окремих активів, так і на рівні портфелю.

Усі такі активи, розмір кожного з яких, що розглядається окремо, є значним, оцінюються на можливе знецінення в індивідуальному порядку. В тому випадку, якщо з'ясується, що перевірені окремо значні статті дебіторської заборгованості та інвестиційних цінних паперів, що класифіковані в категорію таких, що утримуються до строків їх погашення, не є знеціненими, їх об'єднують в портфель для перевірки на предмет знецінення, яке вже мало місце, але ще не зафіксовано.

Статті дебіторської заборгованості та інвестиційних цінних паперів, що класифіковані в категорію таких, що утримуються до строку їх погашення, розмір кожного з яких, що розглядається окремо, не є значним, оцінюються на предмет знецінення в сукупності шляхом об'єднання в портфель тих статей дебіторської заборгованості та інвестиційних цінних паперів, що класифіковані в категорію таких, що утримуються до строків погашення, що мають схожі характеристики ризиків.

При оцінці фактів, що свідчать про знецінення, Товариство аналізує історичні дані у відношенні ступеню ймовірності дефолту, строків відшкодування та сум понесених збитків, що скориговані з урахуванням токи зору керівництва у відношенні поточних економічних та кредитних умов, в результаті яких фактичні збитки, можливо, виявляться більше або менше тих, які можна було б очікувати, виходячи з історичних тенденцій.

У відношенні фінансового активу, що обліковується за амортизованою вартістю, сума збитку від знецінення розраховується як різниця між балансовою вартістю активу, та приведеною вартістю очікуваних майбутніх потоків грошових коштів, дисконтованих за первинною ефективною ставкою проценту такого активу. Збитки визнаються у складі прибутків або збитків за період та відображаються на рахунку оціночного резерву, розмір якого вираховується з вартості дебіторської заборгованості. Проценти на знецінений актив продовжують нараховуватись. У випадку настання якої-небудь події, що приведе до зменшення розміру збитку від знецінення, відновлена сума, що раніше була віднесена на збитки від знецінення, відображається у складі прибутку або збитку за період.

Збитки від знецінення інвестиційних цінних паперів, класифікованих за категорією тих, що є в наявності для продажу, визнаються шляхом переносу у склад прибутку або збитку за період тієї суми накопиченого збитку, який раніше визнавався у складі іншого сукупного прибутку та відображався в резерві змін справедливої вартості у складі власного капіталу.

Цей накопичений збиток від знецінення, що виключається зі складу іншого сукупного прибутку та включається до складу прибутку або збитку за період, є різницею між вартістю придбання відповідного активу за вирахуванням виплат основної суми нарахованої амортизації та його поточною справедливою вартістю за вирахуванням всіх збитків від знецінення, що раніше визнавалися у складі прибутку або збитку за період. Зміна нарахованих резервів під знецінення, що викликані зміною вартості у часі, мають відобразитися у складі процентних доходів.

Якщо пізніше справедлива вартість знецінених боргових цінних паперів, що були класифіковані в категорію тих, що утримуються для продажу, збільшиться та таке збільшення можна віднести до якої-небудь події, що відбулася після визнання збитку від знецінення в складі прибутку або збитку за період, то сума, що була віднесена до збитку, відновлюється та визнається у складі прибутку або збитку за період. При цьому наступні відновлення справедливої вартості знецінених дольових цінних паперів, що класифіковані в категорії утримуваних для продажу, визнаються у складі іншого сукупного прибутку.

(ii) Нефінансові активи

Балансова вартість нефінансових активів Товариства, що відрізняються від запасів та відстрочених податкових активів, аналізується на кожну звітну дату для виявлення ознак їх можливого знецінення. При наявності таких ознак розраховується розмір суми відповідного активу, що відшкодовується. У відношенні нематеріальних активів, що мають невизначений строк корисного використання або ще не готові до використання, розмір суми, що відшкодовується, розраховується на кожну звітну дату.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

Розмір суми активу, що відшкодовується, або одиниці, що генерує потоки грошових коштів, є найбільша з двох сум: цінність використання цього активу (цієї одиниці) та його (її) справедлива вартість за вирахування витрат на продаж. При розрахунку цінності використання грошові потоки, що очікуються в майбутньому, дисконтуються до їх приведеної вартості з використанням ставки дисконтування до оподаткування, що відображає поточну ринкову оцінку впливу зміни вартості коштів протягом часу та ризику, що є специфічними для даного активу. З метою проведення перевірки на предмет знецінення активи, що не можуть бути перевірені окремо, об'єднуються в найменшу групу, в рамках якої генерується прибуття грошових коштів в результаті використання відповідних активів, що продовжується, та це прибуття більшою частиною не залежить від прибуття грошових потоків, що генеруються іншими активами або групою активів.

Збиток від знецінення визнається в тому випадку, якщо балансова вартість самого активу або одиниці, що генерує потоки грошових коштів, до яких відноситься цей актив, виявляється вищим ніж його(її) вартість, що відшкодовується. Збитки від знецінення визнаються у складі прибутку або збитку за період.

У відношенні активів на кожен звітну дату проводиться аналіз збитку від їх знецінення, визнаного в одному з минулих періодів, з метою виявлення ознак того, що розмір цього збитку належить зменшити або що його не потрібно більше визнавати. Суми, що списані на збитки від знецінення, відновлюються в тому випадку, якщо змінюються фактори оцінки, що використовувались при розрахунку відповідної суми, що відшкодовується. Збиток від знецінення відновлюється тільки в межах суми, що дозволяє відновити вартість активів до їх балансової вартості, в якій вони мали б відобразитись, якби не був визнаний збиток від знецінення.

(к) Резерви

Резерв відображається у звіті про фінансовий стан, коли Товариство має юридичне або обґрунтоване зобов'язання в результаті подій, що відбулися і цілком імовірно, що відбудеться відтік економічних вигід для погашення зобов'язання. Якщо сума такого зобов'язання значна, то резерви визначаються шляхом дисконтування очікуваних майбутніх потоків грошових коштів з використанням ставки дисконтування до оподаткування, яка відображає поточну ринкову оцінку часової вартості коштів та, де це можна застосувати, ризику, що притаманні цьому зобов'язанню.

Забезпечення реструктуризації визнається, якщо Товариство затвердила детальний план реструктуризації і про проведення реструктуризації було оголошено публічно. Товариство не створює резерв для майбутніх операційних збитків.

(л) Оподаткування

Податок на прибуток включає в себе поточний податок на прибуток за рік та відстрочений податок на прибуток. Податок на прибуток відображається у звіті про прибутки і збитки в повному обсязі, за винятком сум, що відносяться до операцій, які відображаються у складі іншого сукупного прибутку або до операцій з власниками, які відображаються безпосередньо у складі власних коштів.

Поточний податок на прибуток розраховується виходячи з очікуваного розміру оподаткованого прибутку за звітний період з урахуванням ставок по податку на прибуток, що діяв за станом на звітну дату, а також суми зобов'язань, що виникли в результаті уточнення сум податку на прибуток за попередні звітні періоди.

Відстрочений податок відображається у відношенні тимчасових різниць, що виникають між балансовою вартістю активів та зобов'язань, що визнаються для цілей їх відображення у фінансовій звітності та їх податковою базою. Відстрочений податок не визнається щодо наступних тимчасових різниць: різниць, пов'язаних з відображенням у фінансовій звітності гудвілу; різниці, що відносяться до активів та зобов'язань, факт первинного відображення яких не впливає ні на бухгалтерський, ні на оподаткований прибуток, а також тимчасових різниць, пов'язаних з інвестиціями в дочірні компанії, у випадку, коли материнська компанія має можливість контролювати час реалізації вказаних різниць та існує впевненість в тому, що дані різниці не будуть реалізовані в найближчому майбутньому. Розмір відстроченого податку визначається, виходячи з податкових ставок, які будуть застосовуватися в майбутньому, в момент відновлення тимчасових різниць, базуючись на діючих або по суті введених в дію законах станом на звітну дату.

Вимоги за відстроченим податком відображаються в тому розмірі, який відповідає ймовірності того, що в майбутньому буде отриманий оподаткований прибуток, що є достатнім для того, щоб покрити тимчасові різниці, неприйнятні видатки за податками та невикористані податкові пільги. Розмір вимог за відстроченим податком зменшується в тому ступені, в якому не існує більше ймовірності того, що буде отримана відповідна вигода від реалізації податкових вимог.

(м) Винагорода працівникам

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

При визначенні розміру зобов'язань у відношенні короткострокових винагород співробітників дисконтування не застосовується, відповідні витрати визнаються з урахуванням виконання співробітниками своїх трудових зобов'язків.

У відношенні сум, що очікуються до виплат у якості премій або в рамках короткострокового плану виплат премій або участі в прибутках, визнається зобов'язання, якщо в Товаристві є діюче юридичне або передбачається сформоване зобов'язання по виплатам відповідних сум, що виникло в результаті здійснення співробітником своєї трудової діяльності в минулому та розмір цього зобов'язання можна оцінити з достатнім ступенем надійності.

(п) Визнання доходів і витрат

Комісійні та інші доходи і витрати, як правило, відображаються відповідно до принципу нарахування на дату надання відповідної послуги. В тому випадку, якщо Товариство виступає в якості агента, а не виконавця угоди, виручка відповідає чистій сумі комісійних, що отримало Товариство.

Процентні доходи і процентні витрати відображаються у складі прибутку або збитку з використанням методу ефективної процентної ставки.

Доходи у формі дивідендів визнаються у складі прибутку або збитку в той момент, коли у Товариства з'являється право на отримання відповідного платежу.

Прибутки та збитки від перерахунку залишків в іноземній валюті відображаються за нетто-основою.

Непроцентні витрати відображаються на дату отримання відповідних товарів та надання відповідних послуг, за виключенням випадків, коли витрати пов'язані з зобов'язанням, в результаті якого зобов'язання та відповідні витрати відображаються у фінансовій звітності.

(о) Звітність за сегментами

Операційний сегмент є компонентом Товариства, що бере участь в комерційній діяльності, від якої він отримує прибутки, або несе збитки (включаючи прибутки та збитки у відношенні операцій з іншими компонентами Товариства), результати діяльності якого регулярно аналізуються особою, що відповідає за прийняття операційних рішень при розподілу ресурсів між сегментами та при оцінці фінансових результатів їх діяльності та у відношенні до якого доступна фінансова інформація.

Товариство оцінює продуктивність операційних підрозділів на підставі прибутків і збитків до оподаткування.

5. НОВІ СТАНДАРТИ, РОЗ'ЯСНЕННЯ ТА ПОПРАВКИ ДО ЧИННИХ СТАНДАРТІВ ТА РОЗ'ЯСНЕНЬ

Товариство вперше застосувало деякі стандарти та поправки, які набувають чинності щодо річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2025 року або після цієї дати (якщо не вказано інше). Товариство не застосовувало достроково стандарти, роз'яснення чи поправки, які були випущені, але ще не набрали чинності.

Відсутність можливості обміну валют - Поправки до МСБО (IAS) 21

Поправки «Відсутність можливості обміну валют» до МСБО (IAS) 21 «Вплив змін валютних курсів», які набрали чинності щодо річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2025 року або після цієї дати, визначають, як суб'єкт господарювання повинен оцінювати, чи можливий обмін однієї валюти на іншу та як він повинен визначати спотовий обмінний курс, коли відсутня можливість обміну валют. Поправки також вимагають розкриття інформації, яка дозволяє користувачам його фінансової звітності зрозуміти, як відсутність можливості обміну однієї валюти на іншу впливає або очікується, що вплине, на фінансові результати, фінансовий стан та грошові потоки суб'єкта господарювання.

Поправки не мали суттєвого впливу на фінансову звітність Товариства.

6. СТАНДАРТИ, ЯКІ БУЛИ ВИПУЩЕНІ, АЛЕ ЩЕ НЕ НАБУЛИ ЧИННОСТІ

Нижче наведено нові стандарти, поправки та роз'яснення, які були випущені, але ще не набрали чинності на дату випуску фінансової звітності Товариства. Товариство має намір застосувати ці стандарти, поправки та роз'яснення, якщо застосовується, з дати набрання ними чинності.

МСФЗ (IFRS) 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності»

У квітні 2024 року Рада з МСФЗ випустила МСФЗ (IFRS) 18, який замінить собою МСФЗ (IAS) 1 «Подання фінансової звітності». МСФЗ 18 запроваджує нові вимоги щодо подання інформації у звіті про прибутки або збитки, включаючи подання певних підсумкових сум та проміжних підсумкових сум. Крім того, у звіті про прибутки або збитки суб'єкти господарювання повинні подавати всі доходи та витрати з поділом їх на п'ять

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

категорій (перші три з яких є новими): операційні, інвестиційні та фінансові, податки на прибуток та припинена діяльність. Стандарт містить вимоги до розкриття інформації про показники результатів діяльності, що визначаються керівництвом, проміжні підсумкові суми доходів і витрат, а також нові вимоги до агрегування та дезагрегування фінансової інформації залежно від функції основних фінансових звітів та приміток. В результаті випуску нового стандарту були внесені поправки з вузькою сферою застосування до МСФЗ (IAS) 7 «Звіт про рух грошових коштів», згідно з якими при застосуванні непрямого методу замість «прибутку або збитку» для визначення грошових потоків від операційної діяльності використовуватиметься «операційний прибуток або збиток». Крім того, поправки скасовують можливість вибору класифікації грошових потоків, що виникають у зв'язку із виплатою дивідендів та відсотків. Також були внесені супутні зміни до деяких інших стандартів.

МСФЗ 18 та відповідні зміни до інших стандартів набирають чинності щодо звітних періодів, що починаються 1 січня 2027 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування за умови розкриття цього факту. МСФЗ (IFRS) 18 буде застосовуватися ретроспективно.

В даний час Товариство працює над визначенням того, який вплив новий стандарт та поправки матимуть на основні фінансові звіти та примітки до фінансової звітності.

МСФЗ (IFRS) 19 «Дочірні підприємства, що не є підзвітними суспільству: розкриття інформації»

У травні 2024 року Рада з МСФЗ випустила МСФЗ 19, яка дозволяє суб'єктам господарювання, які відповідають певним критеріям, застосовувати спрощені вимоги до розкриття інформації, водночас застосовуючи вимоги до визнання, оцінки та подання інформації інших стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ у повному обсязі. Суб'єкт господарювання може застосовувати цей стандарт, якщо на кінець звітного періоду він є дочірньою організацією згідно з визначенням у МСФЗ (IFRS) 10, не є підзвітними суспільству і має материнську організацію (кінцеву або проміжну), яка готує консолідовану фінансову звітність відповідно до стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ доступну для загального використання.

МСФЗ 19 набуде чинності щодо звітних періодів, що починаються 1 січня 2027 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування.

Товариство не відповідає критеріям для застосування МСФЗ (IFRS) 19.

Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 – «Поправки до класифікації та оцінки фінансових інструментів»

У травні 2024 року Рада з МСФЗ випустила поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 - «Поправки до класифікації та оцінки фінансових інструментів». Ці зміни:

- роз'яснюють, що визнання фінансового зобов'язання припиняється на «дату розрахунків», та передбачають можливість вибору облікової політики (за дотримання певних умов) для припинення визнання фінансових зобов'язань, врегулювання яких здійснюється з використанням електронної платіжної системи, до дати розрахунків;
- містять додаткові вказівки щодо того, як слід оцінювати передбачені договором грошові потоки за фінансовими активами з екологічними, соціальними та корпоративними характеристиками (ESG) та аналогічними особливостями;
- уточнюють, що є фінансові активи «без права регресу», а також характеристики інструментів, пов'язаних договором;
- вводять вимоги до розкриття інформації для фінансових інструментів з умовними характеристиками та вимоги до розкриття додаткової інформації для пайових інструментів, класифікованих як оцінювані за справедливою вартістю через інший сукупний дохід.

Поправки набирають чинності щодо річних періодів, що починаються 1 січня 2026 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування, але лише тих положень, що стосуються класифікації фінансових активів та розкриття відповідної інформації.

Очікується, що ці поправки не вплинуть на фінансову звітність Товариства.

Щорічні удосконалення стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ, випуск 11

У липні 2024 року, в рамках планового оновлення стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ, Рада з МСФЗ випустила дев'ять поправок із вузькою сферою застосування. Дані поправки містять уточнення, спрощення, виправлення та зміни, спрямовані на підвищення рівня узгодженості наступних стандартів: МСФЗ (IFRS) 1

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

«Перше застосування Міжнародних стандартів фінансової звітності», МСФЗ (IFRS) 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації» та супутнього Посібника з впровадження МСФЗ (IFRS) 7, МСФЗ (IFRS) 9 «Фінансові інструменти», МСФЗ (IFRS) 10 «Консолідована фінансова звітність» та МСФЗ (IAS) 7 «Звіт про рух коштів».

Поправки набудуть чинності щодо річних звітних періодів, що починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування за умови розкриття цього факту.

Очікується, що ці поправки не вплинуть на фінансову звітність Товариства.

Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 - «Договори на постачання електроенергії, що отримується з природних джерел»

У грудні 2024 року Рада з МСФЗ випустила поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 - «Договори на постачання електроенергії, що отримується з природних джерел». Поправки застосовуються лише до договорів про постачання електроенергії, що отримується з природних джерел. Дані зміни:

- уточнюють, як застосовувати вимоги щодо «споживання для власних потреб» у разі договорів, що входять до сфери застосування;
- змінюють вимоги щодо визначення об'єкта хеджування у відносинах хеджування грошових потоків у разі договорів, що входять до сфери застосування цих поправок;
- додають нові вимоги до розкриття інформації, щоб інвестори могли зрозуміти, який вплив надають ці договори на фінансові результати та грошові потоки суб'єкта господарювання.

Поправки набирають чинності щодо річних звітних періодів, що починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування за умови розкриття цього факту. Поправки, що стосуються виключення щодо споживання електроенергії для власних потреб, застосовуються ретроспективно, тоді як поправки щодо обліку хеджування застосовуються перспективно до нових відносин хеджування, визначених після дати початкового застосування поправок. Крім того, поправки до МСФЗ 7, які стосуються розкриття інформації, повинні застосовуватися одночасно з поправками до МСФЗ 9. Якщо організація не перераховує порівняльну інформацію, розкриття порівняльної інформації не допускається.

Очікується, що ці поправки не вплинуть на фінансову звітність Товариства.

7. АНАЛІЗ ЗА СЕГМЕНТАМИ

Товариство здійснює діяльність в одному географічному та бізнес сегменті.

8. ГРОШОВІ КОШТИ ТА ЇХ ЕКВІВАЛЕНТИ

Грошові кошти та їх еквіваленти включають:

<i>(в тисячах гривень)</i>	на 31 грудня 2025 р.	на 31 грудня 2024 р.
Грошові кошти на банківських рахунках	65 677	71 329
Всього	65 677	71 329

Гроші та їх еквіваленти Товариства складаються з коштів на банківських рахунках. Станом на 31.12.2025 залишки грошових коштів розміщені на рахунках в АБ «Укргазбанк», АТ «Укрексімбанк», АТ «СЕНС-БАНК». Товариство не формувало резерв під очікувані кредитні збитки за грошовими коштами, так як кошти розміщені в українських державних банках.

На 31.12.2025 у Товариства не існувало обмежень щодо використання грошових коштів.

9. ОСНОВНІ ЗАСОБИ, НЕМАТЕРІАЛЬНІ АКТИВИ, НЕЗАВЕРШЕНІ КАПІТАЛЬНІ ІНВЕСТИЦІЇ

Основні засоби та нематеріальні активи представлені:

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

(в тисячах гривень)	Офісне та комп'ютерне обладнання	Меблі та інвентар	Інші необоротні матеріальні активи	Нематеріальні активи	Разом
Вартість на 31 грудня 2023 року					
Первісна вартість	-	61	-	10 679	10 740
Накопичений знос (амортизація)	-	(3)	-	(473)	(476)
Балансова вартість на 31 грудня 2024 року	-	58	-	10 206	10 264
Вартість на 31 грудня 2024 року					
Первісна вартість	-	61	-	10 679	10 740
Накопичений знос (амортизація)	-	(3)	-	(473)	(476)
Незавершені капітальні інвестиції протягом 2025 року	-	-	-	1 154	1 154
Первісна вартість на 31 грудня 2025 року	-	77	-	11 120	11 197
Накопичений знос на 31 грудня 2025 року	-	(20)	-	(618)	(638)
Балансова вартість на 31 грудня 2025	-	57	-	10 502	10 559

За 2025 рік зміни методів нарахування амортизації основних засобів та нематеріальних активів не відбувалося. Уцінка, дооцінка основних засобів не проводилась.

Нематеріальні активи Товариства представлені спеціалізованим програмним забезпеченням інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні» та веб-порталом «Зроблено в Україні».

Веб-портал «Зроблено в Україні» закріплений за Товариством на праві господарського відання шляхом передавання його з балансу державного підприємства «ПРОЗОРРО», про що зазначено у наказі Міністерства економіки України від 02.09.2024 №23008 (Акт приймання-передачі від 03.09.2024). Здійснені Товариством незавершені капітальні інвестиції у 2025 році у сумі 1 154 тис грн. представлені модернізацією веб-порталу «Зроблено в Україні».

Згідно з наказом Мінекономіки від 26.08.2024 № 22461 за Товариством закріплено на праві господарського відання державне майно - спеціалізоване програмне забезпечення інформаційної системи Кешбек «Зроблено в Україні». Зазначене державне майно було передане Міністерством економіки України для здійснення Товариством організаційних, технічних та інших заходів, необхідних для забезпечення роботи та розвитку інформаційної системи «Кешбек «Зроблено в Україні». Відповідний нематеріальний актив отриманий Товариством згідно з актом приймання-передачі від 26.08.2024 за балансовою вартістю 10 000 тис. грн. з відображенням у складі додаткового капіталу Товариства та класифікований як такий, що має невизначений строк корисної експлуатації та не амортизується.

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

10. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

(в тисячах гривень)

	на 31 грудня 2025 р.	на 31 грудня 2024 р.
Поточні фінансові інвестиції	32 511	30 264
Всього Фінансові інвестиції	32 511	30 264

Станом на 31.12.2025 портфель поточних фінансових інвестицій Товариства складається із облігацій внутрішньої державної позики України. Емітент – Міністерство фінансів України. Валюта випуску – гривня. Структура портфелю цінних паперів представлена у нижченаведеній таблиці.

ISIN	Дата погашення	Кількість, од.	Справедлива вартість на 31 грудня 2025 р.
UA4000233340	07.04.2027	10 440	10 794
UA4000233704	14.04.2027	10 518	10 835
UA4000233332	29.04.2026	10 590	10 882
Разом:	-	-	32 511

Станом на 31.12.2024 портфель поточних фінансових інвестицій Товариства складався із облігацій внутрішньої державної позики України. Емітент – Міністерство фінансів України. Валюта випуску – гривня. Структура портфелю цінних паперів представлена у нижченаведеній таблиці.

ISIN	Дата погашення	Кількість, од.	Справедлива вартість на 31 грудня 2024 р.
UA4000204150	26.02.2025	9 520	10 053
UA4000227656	15.01.2025	18 520	20 211
Разом:	-	-	30 264

Товариство визнає справедливу вартість вищезазначених боргових цінних паперів через прибуток або збиток на підставі інформації Національного банку України.

11. ІНШІ ФІНАНСОВІ АКТИВИ

(в тисячах гривень)

	на 31 грудня 2025 р.	на 31 грудня 2024 р.
Поточна дебіторська заборгованість за розрахунками	3 555	36

Станом на 31.12.2025 заборгованість ДП «Дія» перед Товариством як агентом експериментального проекту складає 3 496 тис. грн. відповідно до умов договору від 15.08.2025 № 8151/25.

12. ІНШІ АКТИВИ

(в тисячах гривень)

	на 31 грудня 2025 р.	на 31 грудня 2024 р.
Поточна дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом:	5 230	1
- з податку на прибуток	1 886	-
- з податку на додану вартість	3 344	-

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

Поточна дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	330	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	11	6

13. ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ

Статутний капітал Товариства становить 100 000 тис. грн.

Статутний капітал Товариства поділено на 100 тис. простих іменних акцій номінальною вартістю 1 тис. грн. кожна.

Формування статутного капіталу Товариства здійснено згідно з вимогами чинного законодавства.

Власний капітал Товариства складається з таких компонентів:

(в тисячах гривень)	на 31 грудня 2025 р.	на 31 грудня 2024 р.
Зареєстрований (пайовий) капітал	100 000	100 000
Додатковий капітал	10 000	10 000
Резервний капітал	485	483
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	977	897
Всього Власний капітал	110 462	111 380

У складі додаткового капіталу Товариство визнає вартість закріпленого на праві господарського відання державного майна – спеціалізованого програмного забезпечення інформаційної системи Кешбек «Зроблено в Україні». (див. Примітку 8 «Основні засоби та нематеріальні активи»).

30.06.2025 згідно з наказом Мінекономіки № 10988 Товариством було перераховано дивіденди власнику у розмірі 17 тис. грн. (див. Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)).

14. ФІНАНСОВІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

До складу фінансових зобов'язань Товариства відносяться:

(в тисячах гривень)	на 31 грудня 2025 р.	На 31 грудня 2024 р.
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	6 388	43

Станом на 31.12.2025 заборгованість Товариства як агента експериментального проекту перед ДП «Дія» складає 6 324 тис. грн. відповідно до договору від 15.08.2025 № 8151/25.

У 2025 році рух коштів у результаті фінансової діяльності був пов'язаний із сплатою дивідендів власнику Товариства згідно з наказом Мінекономіки № 10988. Товариством було перераховано дивіденди власнику у розмірі 17 тис. грн. Див. Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом), Звіт про власний капітал та примітку 13 «Власний капітал».

15. ІНШІ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Станом на 31.12.2025 поточні забезпечення за виплатами у зв'язку із щорічними відпустками працівників Товариства складають 1 175 тис. грн., станом на 31.12.2024 – 496 тис. грн.

16. ДОХОДИ ТА ВИТРАТИ

До складу доходів Товариства відносяться:

(в тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	994	-

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

Інші операційні доходи	29 894	-
Інші фінансові доходи, у тому числі:	12 534	14 135
- за операціями з ОВДП	5 900	2 932
- за розміщення коштів у банках	6 634	11 203
Інші доходи від безоплатно отриманих активів і послуг	4 774	9 095
Всього Доходи	48 196	23 229

У 2025 році Товариство визнавало у складі інших доходів вартість безоплатно отриманих активів (див. Примітку 8 «Основні засоби та нематеріальні активи»), вартість безоплатно отриманих послуг від Державного підприємства «Дія» згідно із Договором про технічне адміністрування інформаційної системи від 26.08.2024 № КБ 1/08-24 (додаткова угода №1 від 31.12.2024, додаткова угода №2 від 06.02.025). Безоплатно отримані послуги (для поліпшення основних фондів), а саме послуга з розробки комп'ютерних програм отримана від ФОП Фролов О.В згідно договору від 16.12.2025 №1-161225, платником за цим договором виступала Громадська організація "Центр економічної стратегії».

До складу витрат Товариства відносяться:

(в тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Витрати на оплату праці	24 175	13 574
Інші операційні витрати	23 612	9 113
Амортизація	161	475
Матеріальні затрати	129	44
Всього Витрати	48 077	23 206

У звітному періоді інші операційні витрати Товариства склалися із витрат на технічне адміністрування інформаційної системи згідно з договорами від 26.08.2024 № КБ 1/08-24, від 15.08.2025 № 8151/25 укладеним з ДП «Дія» як виконавцем послуг, у сумі 21 943 тис. грн., на оренду приміщення – 918 тис. грн., аудиторські послуги - 96 тис. грн., організаційно-технічні послуги - 475 тис. грн, комісійної винагороди банків - 30 тис. грн., інші послуги - 150 тис. грн.

17. ПОДАТОК НА ПРИБУТОК

Юридичні особи в Україні повинні самостійно подавати податкові декларації.

Згідно з прийнятими положеннями, нормативна ставка податку на прибуток у 2025 році становить 18%.

За результатами діяльності у 2025 року отримано прибуток у розмірі 119 тис. грн., податок на прибуток нарахований у розмірі 22 тис. грн.

За результатами діяльності у 2024 році Товариством отриманий прибуток у розмірі 23 тис. грн., податок на прибуток був нарахований у сумі 4 тис. грн..

Товариство не визнавало відстрочених податкових активів або зобов'язань.

(в тисячах гривень)	2025 рік	2024 рік
Прибуток до оподаткування	119	23
Обчислена сума податку	22	4
Витрати з податку на прибуток	(97)	(4)

18. РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ СПРАВЕДЛИВОЇ ВАРТОСТІ

Методики оцінювання та вхідні дані, використані для складання оцінок за справедливою вартістю

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інаше)

Компанія здійснює виключно безперервні оцінки справедливої вартості активів та зобов'язань, тобто такі оцінки, які вимагаються МСФЗ 9 «Фінансові інструменти» та МСФЗ 13 «Оцінка справедливої вартості» у звіті про фінансовий стан на кінець кожного звітного періоду.

Аналіз активів і зобов'язань за справедливою вартістю, за рівнями її оцінки станом на 31.12.2024:

	Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Всього справедлива вартість	Всього балансова вартість
	Рівень I	Рівень II	Рівень III		
<i>Активи, справедлива вартість яких розкривається</i>					
Грошові кошти на банківських рахунках	71 329	-	-	71 329	71 329

Справедлива вартість фінансових інвестицій розкрита у Примітці 9 «Фінансові інвестиції».

Аналіз активів і зобов'язань за справедливою вартістю, за рівнями її оцінки станом на 31.12.2025:

	Справедлива вартість за різними моделями оцінки			Всього справедлива вартість	Всього балансова вартість
	Рівень I	Рівень II	Рівень III		
<i>Активи, справедлива вартість яких розкривається</i>					
Грошові кошти на банківських рахунках	65 677	-	-	65 677	65 677
Дебіторська заборгованість за розрахунками	-	-	3 555	3 555	3 555
<i>Зобов'язання, справедлива вартість яких розкривається</i>					
			6 388	6 388	6 388

За 2025 рік переведення між Рівнем 1 і Рівнем 2 ієрархії справедливої вартості не здійснювалися.

Керівництво Товариства вважає, що наведені розкриття щодо застосування справедливої вартості є достатніми, і не вважає, що за межами фінансової звітності залишилась будь-яка суттєва інформація щодо застосування справедливої вартості, яка може бути корисною для користувачів фінансової звітності.

19. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Функція управління ризиками здійснюється Товариством по відношенню до фінансових ризиків, операційних ризиків та юридичних ризиків.

Фінансові ризики включають кредитний ризик, ринковий ризик і ризик ліквідності. Основними цілями управління фінансовими ризиками є: 1) визначення лімітів ризику; 2) переконання, що схильність до ризиків залишається в цих межах. Управління операційними та юридичними ризиками має забезпечувати належне дотримання внутрішніх регламентів і процедур з метою мінімізації операційних та юридичних ризиків.

Кредитний ризик. Товариство бере на себе кредитний ризик, а саме ризик того, що одна сторона фінансового інструменту призведе до фінансових втрат іншої сторони внаслідок невиконання зобов'язання за договором. Кредитний ризик виникає в результаті угод з контрагентами, внаслідок яких виникають фінансові активи.

Загальна схильність до кредитного ризику дорівнює балансовій вартості фінансових активів.

Ринковий ризик. Товариство бере на себе ринковий ризик. Ринковий ризик пов'язаний з (а) валютним ризиком,

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»
ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інше)

(б) процентним ризиком і (в) ціновим ризиком. Керівництво встановлює ліміти щодо рівня ризиків, які можуть бути прийняті.

Однак використання цього підходу не дозволяє запобігти утворенню збитків, що перевищують встановлені ліміти, в разі більш істотних змін на ринку.

Товариство не володіє фінансовими інструментами з плаваючою процентною ставкою і відповідно процентний ризик відсутній.

Товариство не володіє фінансовими активами, ціна яких залежить від ринкових умов. Відповідно, ціновий ризик відсутній.

Ризик ліквідності. Ризик ліквідності являє собою ризик того, що терміни погашення активів та зобов'язань не збігаються. Розбіжність даних позицій потенційно підвищує прибутковість, але може також збільшити ризик виникнення збитків. Товариство має процедури з метою мінімізації таких втрат, а саме, таких як підтримка достатньої кількості грошових коштів. У разі недостатньої або надлишкової ліквідності Товариство реалізує переміщення ресурсів і коштів для досягнення оптимального фінансування потреб Товариства.

Товариство прагне підтримувати стійку базу фінансування. Портфель ліквідності Товариства включає грошові кошти.

Товариство управляє своїм капіталом для забезпечення безперервної діяльності в майбутньому з одночасною максимізацією прибутку. Керівництво Товариства контролює структуру капіталу.

Аналіз фінансових активів та зобов'язань по термінах, що залишилися до погашення:

	На вимогу	До 3х місяців	Від 3 до 12 місяців	Від 1 до 5 років	Більше 5 років	Всього
на 31 грудня 2025 року						
Активи						
Гроші та їх еквіваленти	55 277	10 400	-	-	-	65 677
Поточні фінансові інвестиції	-	32 511	-	-	-	32 511
Дебіторська заборгованість за розрахунками	3 555	-	-	-	-	3 555
Разом Фінансові активи	58 832	42 911	-	-	-	101 743
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	6 388	-	-	-	-	6 388
Разом Фінансові зобов'язання	6 388	-	-	-	-	6 388
на 31 грудня 2024 року						
Активи						
Гроші та їх еквіваленти	60 929	10 400	-	-	-	71 329
Поточні фінансові інвестиції	-	30 264	-	-	-	30 264
Разом Фінансові активи	60 929	40 664	-	-	-	101 593

20. УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

Товариство управляє структурою свого капіталу і коригує її відповідно до змін економічних умовах та характеристик ризику здійснюваних видів діяльності.

(суми наведено в тисячах гривень, якщо не вказано інакше)

21. ОПЕРАЦІЇ З ПОВ'ЯЗАНИМИ СТОРОНАМИ

Товариство під час своєї діяльності може здійснювати операції з пов'язаними сторонами.

Пов'язані сторони (державний сектор)

Товариство перебуває під контролем держави. Див. примітку 1.

У звітному періоді Товариство здійснювало операції з такими пов'язаними сторонами державного сектору:

- ДП «Дія» (технічний адміністратор) – у межах виконання функцій технічного адміністратора відповідно до постанови КМУ №952;
- Міністерство економіки України – у частині операцій з відшкодування агентської винагороди в рамках державної програми.

Операції здійснювалися в межах чинного законодавства, відповідних до нормативно-правових актів та укладених договорів і мають регулярний характер.

Операції з підприємствами державного сектору включають:

- отримання доходів від агентської діяльності (відшкодування агентської винагороди);
- витрати, пов'язані із технічним адмініструванням;
- відповідні розрахунки (дебіторська та кредиторська заборгованість).

Зазначені операції відображені у:

- Звіті про фінансовий стан (Баланс) – у складі дебіторської/кредиторської заборгованості;
- Звіті про фінансові результати – у складі доходів та витрат звітного періоду.

Операції з пов'язаними сторонами здійснювалися в частині операцій по розміщенню коштів у державних банках, операцій з ОВДП та господарських операцій Товариства (див. Примітки 8,9,10,11,14,16).

З огляду на характер діяльності Товариства, операції з суб'єктами державного сектору є суттєвими та можуть впливати на фінансові результати Товариства. Відповідно, діяльність Товариства частково залежить від взаємодії з державними органами та підприємствами, зокрема в частині реалізації державних програм.

Винагорода провідного управлінського персоналу (директора Товариства) відображена у складі адміністративних витрат та за 2025 рік склала 2 527 тис. грн., за 2024 рік відповідно 3 945 тис. грн.

Винагорода провідного управлінського персоналу за характером виплат належать до короткострокових виплат.

22. ПОДІЇ ПІСЛЯ ЗВІТНОГО ПЕРІОДУ

Події після звітного періоду, що мають розкриватися у фінансовій звітності, не відбувалися.

Генеральний директор

Головний бухгалтер



АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
"АГЕНТСТВО
ІНДУСТРІАЛЬНОГО
РОЗВИТКУ
"ЗРОБЛЕНО
В УКРАЇНІ"
Ідентифікаційний
код
44479104
УКРАЇНА, м. ІТІВ

О.О. Володіна

Н.Ю.Стасюк

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Акціонеру АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ
«ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ»

Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку

Звіт щодо аудиту фінансової звітності

Думка

Ми провели аудит фінансової звітності АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «АГЕНТСТВО ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ «ЗРОБЛЕНО В УКРАЇНІ» (далі - Товариство), що складається з Балансу (Звіту про фінансовий стан) станом на 31 грудня 2025 року, Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід), Звіту про власний капітал, Звіту про рух грошових коштів (за прямим методом) за рік, що закінчився зазначеною датою, і приміток до фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Товариства на 31 грудня 2025 року, її фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Товариства згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включно з Міжнародними стандартами з незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітку 2 у фінансовій звітності, в якій розкривається, що 24 лютого 2022 року російські війська почали вторгнення в Україну і на даний час відбуваються активні бойові дії. Ці події або умови разом із іншими питаннями, викладеними в Примітці 2, вказують, що існує суттєва невизначеність, що може поставити під значний сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Нашу думку щодо цього питання не було модифіковано.

Інша інформація

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація представлена Звітом про корпоративне управління. Також ми очікуємо отримати іншу інформацію після дати цього звіту аудитора у вигляді Річної інформації емітента цінних паперів.

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію і ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення або невідповідність законодавству.

Коли ми ознайомимося з Річною інформацією емітента цінних паперів, якщо ми дійдемо висновку, що вона містить суттєве викривлення, нам потрібно буде повідомити інформацію про це питання тим, кого наділено найвищими повноваженнями, та НКЦПФР.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до МСФЗ і вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Товариство чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Товариства продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Товариство припинити свою діяльність на безперервній основі.
- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, разом з іншими питаннями інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»

Відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» аудитори мають надати додаткову інформацію та запевнення.

Основні відомості про аудиторську фірму

Повне найменування

ТОВ АУДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ «КРОУ
УКРАЇНА»

Місцезнаходження

04210, м. Київ, Оболонська набережна, 33

Інформація про реєстрацію в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності

Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 3681

Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності

Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес

Вимоги до інформації, що стосується аудиту або огляду фінансової звітності учасників ринків капіталу та організованих товарних ринків, нагляд за якими здійснює Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку

Відповідно до Вимог до інформації, що стосується аудиту або огляду фінансової звітності учасників ринків капіталу та організованих товарних ринків, нагляд за якими здійснює Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку, які затверджені рішенням НКЦПФР від 22.07.2021 №555, аудитори мають надати додаткову інформацію та запевнення.

Інформація про суб'єкта аудиторської діяльності та умови договору

Ідентифікаційний код юридичної особи суб'єкта аудиторської діяльності

33833362

Вебсайт суб'єкта аудиторської діяльності

www.crowe.com.ua

Дата та номер договору на проведення аудиту

№26/2654-F/2026 від 20.02.2026

Дата початку та дата закінчення проведення аудиту

20.02.2026 – 20.04.2026

Обов'язковий аудит фінансової звітності

так

Завдання з надання обґрунтованої впевненості

ні

Партнером із завдання з аудиту, результатом якого є цей Звіт незалежного аудитора, є Олександр Коновченко.

За і від імені ТОВ АК «КРОУ УКРАЇНА»

Директор з аудиту

№ 100594 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності

Партнер із завдання

№ 101572 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності

м. Київ, Україна

20 квітня 2026 року



Віталій ГАВРИШ

Олександр КОНОВЧЕНКО